



REPUBLIKA E KOSOVËS
REPUBLIKA KOSOVA | REPUBLIC OF KOSOVO
AGJENCIA PËR PARANDALIMIN E KORRUPSIONIT
AGENCIJA ZA SPREČAVANJE KORUPCIJE
AGENCY FOR PREVENTION OF CORRUPTION



GODIŠNJI IZVEŠTAJ

JANUAR – DECEMBAR 2025

Mart 2026

AGENCIJA ZA SPREČAVANJE KORUPCIJE (ASK)**GODIŠNJI IZVEŠTAJ****JANUAR – DECEMBAR 2025**

Agencija za sprečavanje korupcije (ASK), kao nezavisno i specijalizovano telo za sprovođenje državnih politika za sprečavanje korupcije na Kosovu, prema članu 15. Zakona br. 08/L017 o Agenciji za sprečavanje korupcije, predstavlja Godišnji izveštaj o radu za period 01. januar-31. decembar 2025. godine Skupštini Republike Kosovo, odnosno Parlamentarnom odboru za zakonodavstvo, mandate i nadzor Agencije za borbu protiv korupcije.

Godišnji izveštaj Agencije za 2025, godinu odražava rad Agencije tokom cele godine, kao i analizu aktivnosti Agencije na sprovođenju aktivnosti na osnovu plana rada za 2025. godinu, poređenja sa prethodnim godinama i analizu u vezi sa radnjama sprečavanja korupcije koje se odnose na sprovođenje pravnog okvira protiv korupcije.

SADRŽAJ

IZVRŠNI REZIME	5
SPISAK SKRAĆENICA	7
OPŠTI OPIS AGENCIJE, PRAVNI OKVIR I UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA, BUDŽET, OSOBLJE I NABAVKE ...	8
PRAVNI OKVIR	8
BUDŽET	10
OSOBLJE	13
NABAVKA	14
PRIJAVLJIVANJE IMOVINE	19
POSTUPANJE SA SLUČAJEVIMA UZBUNJIVANJA	20
PRIMENA ZAKONODAVSTVA PROTIV KORUPCIJE, KAO I NJEGOVA DOPUNA I IZMENA.....	21
SLUČAJEVI UPUĆENI OD STRANE AGENCIJE ORGANIMA ZA SPROVOĐENJE ZAKONA (TUŽILAŠTVU I SUDU)	22
STATISTIČKE INFORMACIJE O ODLUKAMA U VEZI SLUČAJEVA REFERISANE OD AGENCIJE	23
ZASTUPANJE SLUČAJEVA PRED SUDOVIMA	23
SPREČAVANJE SUKOBA INTERESA U VRŠENJU JAVNIH FUNKCIJA.....	24
PRIJAVLJIVANJA PREMA VRSTAMA	28
POTPUNA KONTROLA 2025	32
SLUČAJEVI PROSLEĐENI OD AGENCIJE U DRŽAVNOM TUŽILAŠTVU	32
KONTROLA IMOVINE	32
PRIJAVLJIVANJE POKLONA KOJE SU PRIMILE INSTITUCIJE.....	34
SARADNJA SA LOKALNIM INSTITUCIJAMA.....	42
SARADNJA SA MEĐUNARODNIM ORGANIZACIJAMA I STRANIM INSTITUCIJAMA	47
REGIONALNA SARADNJA	48
MEDIJSKE AKTIVNOSTI	53
AKTIVNOSTI PODIZANJA SVESTI JAVNOSTI	54
ZAHTEVI ZA PRISTUP JAVNIM INFORMACIJAMA	54
NEDELJA INTEGRITETA 2025	55
OBRADIVANJE SLUČAJA SPOLJNIH UZBUNJIVANJA	62
OBRADIVANJE SLUČAJEVA UNUTRAŠNJEG UZBUNJIVANJA	63
NAUČENE LEKCIJE I PRIORITETI ZA BUDUĆNOST	66
PRILOG BR.2. SPISAK UČEŠĆA NA OBUKAMA, FORUMIMA, SEMINARIMA TOKOM 2025. GODINE	70



Poštovani poslanici Skupštine Republike Kosovo,

Sa zadovoljstvom vam predstavljam Godišnji izveštaj Agencije za sprečavanje korupcije za 2025. godinu. Ovaj izveštaj nije samo statistički pregled – on predstavlja jasnu sliku naših svakodnevnih napora, zasnovanih na našem zakonskom mandatu, da ojačamo institucionalni integritet, transparentnost i poverenje građana u vladavinu prava, u potpunoj usklađenosti sa evropskim i međunarodnim standardima.

Tokom 2025. godine, Agencija je ostvarila konkretne i merljive rezultate. Budžet je izvršen u iznosu od 99,35 %, što pokazuje rigorozno i efikasno upravljanje javnim sredstvima. Proces prijavljivanja imovine sprovedo je 98,47 % od ukupno 12.682 obveznika – veoma visok procenat koji ukazuje na povećanu odgovornost javnih funkcionera. Obrađeno je 174 slučajeva sukoba interesa, primljena su i administrativno istražena 92 spoljašnja uzbunjivanja (povećanje od 91,7 % u poređenju sa 2024. godinom), dok su planovi integriteta praćeni i ažurirani u više od 100 institucija.

Digitalna transformacija ostala je strateški prioritet. Pokrenut je novi sistem DMSA, kao i platforma „Prijavi korupciju“, sve u skladu sa visokim standardima bezbednosti i interoperabilnosti sa državnim sistemima. Ova moderna rešenja smanjila su birokratiju, povećala transparentnost i skratila vreme obrade predmeta.

Međunarodna saradnja dostigla je vrhunac: članstvo u evropskoj mreži NEIWA, studijske posete Francuskoj, Portugalu i Italiji, kao i bliska saradnja sa OECD-om, Savetom Evrope, OEBS-om i UNDP-om. Kosovo je ocenjeno kao regionalni primer u mapiranju rizika od korupcije i zaštiti uzbunjivača.

Međutim, izveštaj identifikuje i stvarne izazove. Presuda Vrhovnog suda stvorila je pravnu nesigurnost u krivičnom tretiranju neprijavljivanja imovine, čime je oslabljen preventivni efekat. Neke institucije i dalje oklevaju da rešavaju sukob interesa na izvoru, upućujući sve slučajeve Agenciji. Ovi nedostaci zahtevaju hitne zakonske intervencije.

Poštovani poslanici,

Agencija je spremna da nastavi svoj rad sa punim profesionalizmom. Međutim, naš uspeh zavisi i od vaše podrške: usvajanja potrebnih zakonskih izmena, jačanja institucionalne nezavisnosti i zajedničkog angažovanja za Kosovo bez korupcije. Pokazali smo da smo moderna, digitalna i na rezultate orijentisana institucija. Sada je trenutak da nas Skupština podrži na ovom evropskom putu.

Hvala vam na pažnji!

S poštovanjem,

Ylli Buleshkaj,

Direktor Agencije za sprečavanje korupcije

IZVRŠNI REZIME

Godišnji izveštaj Agencije za sprečavanje korupcije za 2025. godinu objedinjuje radnje koje se odnose na napore i dostignuća u borbi protiv korupcije u svim oblastima njene aktivnosti. Ovo su neki od ključnih elemenata izveštaja:

Fokus na sprečavanje korupcije

Agencija je kroz svoje mehanizme za sprečavanje korupcije, sukoba interesa, prijavljivanja imovine i poklona, kao i uzbunjivanja, svoj rad prvenstveno usmerila na njihov nadzor, kroz savetovanje institucija, visokih javnih zvaničnika, kao i naglašavanje značaja blagovremenog sprečavanja situacija sukoba interesa. U to spada i organizovanje procesa prijavljivanja i kontrole imovine, kao i prijema poklona tokom vršenja službene dužnosti, kao i proces uzbunjivanja. U svim ovim oblastima Agencija kontinuirano informiše i pruža obuke.

Razmatranje zahteva i informacija

Agencija je kontinuirano razmatrala i obrađivala zahteve i informacije upućene od strane javnih institucija, anonimne prijave, kao i zahteve iz medija i civilnog društva.

Stručna podrška institucijama

Agencija je pružala podršku i stručnu ekspertizu u skladu sa zahtevima i potrebama javnih institucija u izradi internih pravila u vezi sa pitanjima etike i integriteta, odnosno u izradi planova integriteta, njihovom praćenju i ažuriranju, kao i izveštavanju o njihovoj primeni.

Prikaz rada Agencije

Izveštaj sadrži opšti pregled rada tokom 2025. godine, uključujući aktivnosti i programe obuke za podizanje svesti o sprečavanju korupcije, uključujući izradu vizuelnih materijala i prijem i obradu više od 10.000 evidencija prijavljivanja imovine.

Primena zakonodavstva i njegovo unapređenje

Izveštaj opisuje aktivnosti Agencije i primenu važećeg zakonodavstva, koje su doprinele efikasnosti i efektivnosti internih operativnih i kontrolnih procedura za sprečavanje korupcije, uključujući izradu i usvajanje podzakonskih akata.

Međunarodna saradnja

Unapređenje međunarodne i regionalne saradnje kroz intenziviranje bilateralnih i multilateralnih sastanaka, realizaciju studijskih poseta, članstvo u međunarodnim mrežama i mehanizmima, kao i organizovanje i učešće na obukama i stručnim forumima. Ova saradnja je obuhvatila razmenu informacija, iskustava i najboljih praksi sa srodnim institucijama, međunarodnim organizacijama i regionalnim partnerima, sa ciljem jačanja institucionalnih kapaciteta, povećanja transparentnosti i unapređenja standarda za sprečavanje i borbu protiv korupcije u skladu sa evropskim i međunarodnim praksama.

Izazovi i prioriteti za budućnost:

Izveštaj identifikuje izazove sa kojima se Agencija suočila tokom 2025. godine i predstavlja planove i prioritete za budućnost u borbi protiv korupcije.

Ovi elementi predstavljaju opšti pregled napora Agencije za sprečavanje korupcije tokom 2025. godine, kao i izazove za budućnost u ovoj oblasti.

SPISAK SKRAĆENICA

ASK	Agencija za sprečavanje korupcije
ARPK	Agencija za registraciju preduzeća Kosova
ACR	Agencija za civilnu registraciju
AID	Agencija za informaciono društvo
US	Ustavni sud
OS	Osnovni sud
KIJA	Kosovski institut za javnu administraciju
PIK	Policijski inspektorat Kosova
EKK	Elektroenergetska korporacija Kosova
SSK	Sudski savet Kosova
TSK	Tužilački savet Kosova
ZKPK	Zakonik o krivičnom postupku Kosova
CIK	Centralna izborna komisija
RKJN	Regulatorna komisija za javne nabavke
LDC	Leadership and Development Consultancy
MJU	Ministarstvo javne uprave
MONT	Ministarstvo obrazovanja, nauke i tehnologije
MP	Ministarstvo pravde
MDA	Management Development Association
MFT	Ministarstvo finansija i transfera
MKSB	Ministarstvo Kosovskih snaga bezbednosti
MŽSPP	Ministarstvo životne sredine i prostornog planiranja
MUP	Ministarstvo unutrašnjih poslova
MZ	Ministarstvo zdravlja
MIT	Ministarstvo industrije i trgovine
JPPJP	Jedinica za politike i praćenje javnih preduzeća
EO	Ekonomski Operater
OEBS	Organizacija za evropsku bezbednost i saradnju
TRN	Telo za razmatranje nabavki
STRK	Specijalno tužilaštvo Republike Kosovo
DT	Državno tužilaštvo
OT	Osnovno tužilaštvo
KCJBOR	Kosovski centar za javnu bezbednost, obrazovanje i razvoj
RAI	Regional Anti-Corruption Initiative
SAP	Strategija i Akcioni plan Agencije za borbu protiv korupcije
TI	Transparency International
UNDP	Program Ujedinjenih nacija za razvoj
UP	Univerzitet u Prištini "Hasan Priština"
KP	Kancelarija premijera

OPŠTI OPIS AGENCIJE, PRAVNI OKVIR I UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA, BUDŽET, OSOBLJE I NABAVKE**PRAVNI OKVIR**

Agencija za sprečavanje korupcije je nezavisno i specijalizovano telo za sprovođenje državnih politika za sprečavanje korupcije na Kosovu. Zakon br. 08/L-017 o Agenciji za sprečavanje korupcije, definiše status i nadležnosti Agencije za sprečavanje korupcije u vezi sa izricanjem mera i sankcija, u cilju sprečavanja korupcije, jačanja institucionalnog integriteta i transparentnosti u Republici Kosovo, kao i praćenja sprovođenja državne strategije.

Odgovornosti Agencije prema Zakonu br. 08/L-017 su sledeće:

- Sprovođenje Zakona o sprečavanju sukoba interesa u vršenju javne funkcije, Zakona o prijavljivanju, poreklu i kontroli imovine i poklona i Zakona o zaštiti uzbunjivača, koji obuhvataju: nadzor i sprečavanje sukoba interesa i preduzimanje mera predviđenih posebnim zakonom; Nadzor prijavljivanja imovine i nadzor nad primanjem poklona u vezi sa vršenjem službene dužnosti i preduzimanjem zakonom predviđenih mera;
- Davanje mišljenja u vezi sa sukobom interesa i nadzor poklona koji se odnose na obavljanje službene dužnosti;
- Nadzor i preduzimanje neophodnih mera za zaštitu uzbunjivača.
- Preduzimanje radnji u oblasti praćenja akcionog plana nacionalne strategije za borbu protiv korupcije, procene pravnih akata protiv korupcije, procene rizika od korupcije i planova integriteta koje obuhvataju:
- Pružanje stručne i tehničke pomoći, saveta i podrške inicijativama koje institucije nameravaju da preduzmu u cilju sprečavanja korupcije;
- Davanje preporuka Skupštini Republike Kosova i Vladi Republike Kosova o proceni nacrtu zakona u vezi sa sprečavanjem korupcije na zahtev ovih institucija ili odlukom direktora Agencije;
- Praćenje sprovođenja Strategije za borbu protiv korupcije i njenog akcionog plana;
- Saradnja sa državnim institucijama i civilnim društvom na podizanju svesti javnosti o sprečavanju korupcije;
- Izrada i nadzor procene rizika od korupcije i davanje mišljenja o pravnim aktima u cilju usklađivanja sa međunarodnim standardima protiv korupcije;
- Praćenje sprovođenja plana integriteta javnih institucija;
- Sprovođenje upravnih istraga i preduzimanje radnji u slučajevima koji spadaju u okviru nadležnosti Agencije; Ustupanje krivičnih prijava državnom tužilaštvu ili, u slučaju upravnog prekršaja, prosleđivanje slučajeva nadležnom organu uprave
- Pokretanje postupaka protiv prekršilaca iz svoje delatnosti u skladu sa važećim zakonima i izricanje novčanih kazni i preduzimanje drugih mera u skladu sa važećim zakonima.

UNUTRAŠNJA ORGANIZACIJA

Agencija za sprečavanje korupcije tokom 2025. godine radila je na osnovu Uredbe br. 07/2024 o organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u ASK, potom zamenjena Uredbom br. 02/2025 o organizaciji i

sistematizaciji radnih mesta u ASK, odobren u skladu sa Uredbom (VRK) br. 06/2024 o sistematizaciji radnih mesta u civilnoj službi, prema novoj unutrašnjoj organizacionoj strukturi ([Organogram Agencije](#)).

Agencija za sprečavanje korupcije u 2025 godini radila je sa 58 zaposlena/službenika po novoj organizacionoj strukturi podeljenoj na odeljenja, odseke i jedinice.

- Odeljenje za ocenu, praćenje i analizu, koje je odgovorno za ocenjivanje zakonodavstva u skladu sa domaćim i međunarodnim principima i standardima protiv korupcije, kao i za efikasno praćenje i proaktivnu analizu sprovođenja planova integriteta i državne strategije za borbu protiv korupcije. Ovo odeljenje se sastoji od: 1. Odseka za procenu i analizu borbe protiv korupcije i 2. Odseka za integritet i strategiju.
- Odeljenje za kontrolu imovine i poklona, koje je odgovorno za obezbeđivanje efikasnog sistema prijavljivanja i kontrole prijavljene imovine, kao i prijavljivanje i inspekciju poklona. Ovo odeljenje se sastoji od: 1. Odseka za kontrolu i verifikaciju imovine i 2. Odseka za inspekciju i reviziju poklona, kao i 3. Odeljenje za prijavljivanje imovine i izricanje novčanih kazni.
- Odeljenje za sprečavanje sukoba interesa, koje je odgovorno za nadzor mehanizama i regulative za sprečavanje sukoba interesa u javnim institucijama u zemlji, zatim za savetovanje visokih javnih zvaničnika, što posledično doprinosi jačanju integriteta javnog sektora i garantovanju obavljanja javnih dužnosti na objektivan, nepristrasan i transparentan način u službi javnog interesa, kroz identifikaciju, sprečavanje, upravljanje i rešavanje sukoba interesa zvaničnika. Ovo odeljenje se sastoji od dva odseka: 1. Odsek za rešavanje sukoba interesa i 2. Odsek za savetovanje i izveštavanje.
- Odeljenje za upravu i opšte usluge, koje je zaduženo za obezbeđivanje efikasnih administrativnih usluga i podrške, e-usluga i efektivne informacione tehnologije u organizacionim jedinicama Agencije. Ovo odeljenje se sastoji od: 1. Odseka za opšte usluge i 2. Odseka za e-usluge i sisteme.
- Odsek za budžet i finansije, koji je odgovoran za izradu politika, zakonske regulative, strateških dokumenata i smernica u oblasti finansijskog upravljanja, procedura i dokumenata koji se odnose na budžet i budžetskih rashoda, pripremu, upravljanje budžetom i nadzor nad finansijskim rashodima za sve organizacione jedinice Agencije.
- Odsek za uzbunjivanje, koji je odgovoran za obezbeđivanje efikasnog funkcionisanja mehanizama za uzbunjivanje u javnom sektoru, administrativne istrage i zaštitu uzbunjivača.
- Odsek za zastupanje, standardizaciju i međunarodne odnose, koji je odgovoran za obezbeđivanje adekvatnog pravnog zastupanja, efektivnu primenu profesionalnih standarda i unapređenje međunarodne saradnje.
- Jedinica za upravljanje ljudskim resursima, koja je odgovorna za obezbeđivanje efikasnog upravljanja ljudskim resursima, kroz razvoj procedura i usluga koje doprinose ostvarivanju ciljeva institucije i zaposlenih.

- Službenik za nabavke, koji je odgovoran za razvoj procedura i aktivnosti nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.
- Službenik za informisanje i edukaciju, koji je odgovoran za organizovanje, koordinaciju, usmeravanje i usklađivanje aktivnosti u vezi sa edukacijom i informisanjem javnosti i medija o radu, aktivnostima i poslovanju Agencije.

BUDŽET

Prema Zakonu o Agenciji: ASK izrađuje godišnji budžet u skladu sa Zakonom o upravljanju javnim finansijama i samostalno odlučuje o korišćenju budžeta, u skladu sa relevantnim zakonima na snazi.

Zakonom o budžetskim izdvajanjima, budžet Agencije za 2025. godinu iznosio je 1,099,235.00 evra, dok završni budžet na kraju 2025. godine iznosio je 1,089,943.85 evra. Iz konačnog budžeta utrošeno je ukupno 1,082,919.90 evra, izraženo u procentima to jest 99.35%.

Izdvojena sredstva su planirana i vođena u skladu sa zakonskim obavezama propisanim Zakonom o upravljanju javnim finansijama, čime su zadovoljene realne potrebe institucije.

Tokom 2025. godine, Agencija za sprečavanje korupcije, u okviru izveštajnog perioda subjekata prijavljivanja, izrekla je administrativne novčane kazne subjektima koji su kasnili sa prijavljivanjem imovine, u skladu sa odredbama Zakona o prijavljivanju imovine i poklona.

Kao rezultat ovih aktivnosti, neporeski prihodi ostvareni od izrečenih i evidentiranih novčanih kazni tokom izveštajne godine dostigli su ukupnu vrednost od 18,810.45 evra.

	Ekonomске kategorije	Odobreni budžet (početni)	Izmene u budžetu	Konačni budžet	Ukupni rashodi	% realizacije na osnovu konačnog budžeta
B r.		a	b	c	d	e=(c÷b)
1	Plate i dodaci	776,679.00	-9,291.15	767,387.85	767,387.85	100%
2	Robe i usluge	136,556.00	-4,180.00	132,376.00	128,060.20	96.73%
3	Komunalije	6,000.00	-900.00	132,376.00	2,391.89	46.89%
4	Ne finansijska imovina	180,000.00	+5,080.00	185,080.00	185,079.97	100%
5	Ukupno	1,099,235.00	-9,291.15	1,089,943.85	1,082,919.90	99.35%
	Primanja – Prihodi	18,810.45				

Tabela br. 1 odražava početni budžet po ekonomskim kategorijama, konačni budžet, rashode, procenat (%) realizacije i prihode

Na osnovu budžetskih izdvajanja, nakon izdvajanja sredstava u skladu sa planskim i ugovornim obavezama, planom nabavki i internim aktivnostima institucije, izrađen je plan novčanih tokova.

Plate i dodaci - Početna izdvajanja u kategoriji plate i dnevnice su bila 776,679.00 evra, nakon izmene budžeta u skladu sa odlukama MFRT-a, konačni budžet je bio 767,387.00 evra. Utrošena sredstva su takođe dostigla iznos od 767,387.00 evra, odražavajući potpunu realizaciju u iznosu od 100%.

Razlika između početnog i konačnog budžeta nastala je kao rezultat dve odluke Vlade tokom godine:

- Odluka br. 03/261, od 05.06.2025. godine, zbog povećanja koeficijenta, donela je povećanje od 17.879,40 evra u odnosu na početni budžet.
- Odluka br. 01/281, na kraju godine, utvrdila je povlačenje neutrošenih sredstava u iznosu od 27.170,55 evra, iz razloga što su neka radna mesta bila upražnjena tokom prvog dela godine, dok su popunjena u drugom delu godine.

Kao rezultat ovih promena, konačni budžet je usklađen na 767.387,00 evra i u potpunosti je realizovan.

Robe i usluge - Početna izdvajanja u kategoriji plate i dnevnice su bila 136,556.00 evra. U cilju realizacije institucionalnih potreba, i na zahtev Agencije, u skladu sa Odlukom br. 3042-3/2025 Ministarstva finansija, rada i transfera, iz ove kategorije je izvršen transfer sredstava u iznosu od 4.180,00 evra u kategoriju kapitalnih investicija, za realizaciju kapitalnog projekta „Nabavka službenih vozila“.

Nakon ovog transfera, konačni budžet kategorije Roba i usluge iznosio je 132.376,00 evra. Od ovog budžeta ukupno je utrošeno 128.060,20 evra, što odgovara realizaciji od 96,73%.

Komunalije - Budžet izdvojen za kategoriju komunalija je bio 6,000.00 evra. U cilju realizacije institucionalnih potreba, i na zahtev Agencije, u skladu sa Odlukom br. 3042-3/2025 Ministarstva finansija, rada i transfera, iz ove kategorije je izvršen transfer sredstava u iznosu od 900.00 evra u kategoriju kapitalnih investicija, za realizaciju kapitalnog projekta „Nabavka službenih vozila“.

Nakon ovog transfera, konačni budžet kategorije Komunalije iznosio 5,100.00 evra, od kojih su utrošena 2,391.89 evra, što odgovara realizaciji od 46.89%.

U ovoj kategoriji, Agencija je izvršila plaćanje usluga fiksne telefonije, dok su ostale obaveze koje proizlaze iz ove kategorije pokrivene od strane Ministarstva unutrašnjih poslova (MUP).

Kapitalne investicije – Prema Zakonu br. 08/L-332 o budžetskim raspodelama za Budžet Republike Kosovo za 2025. godinu, početni odobreni budžet za kategoriju Kapitalnih investicija za 2025. godinu iznosio je 180.000,00 evra. Tokom godine, u ovoj kategoriji su izvršene budžetske izmene kao rezultat odobravanja zahteva za transfer sredstava iz kategorija Roba i usluge i Komunalije, u ukupnom iznosu od 5,080.00 evra, za realizaciju aktivnosti „Nabavka službenih vozila“, u skladu sa zahtevom Agencije i Odlukom br. 3042-3/2025 MFRT-a.

Projekti realizovani u okviru ove kategorije su sledeći:

- Nabavka službenih vozila za potrebe Agencije za sprečavanje korupcije;
- Razvoj i implementacija naprednog elektronskog sistema za prijavu imovine i upravljanje predmetima; i
- Razvoj digitalne infrastrukture za upravljanje i čuvanje dokumenata i protokola ASK-a.

Kao rezultat ovih promena, konačni budžet u kategoriji Kapitalne investicije za 2025. godinu iznosio je 185.080,00 evra, dok su realizovani rashodi dostigli 185.079,97 evra, što odražava potpunu realizaciju od 100,00%.

Prihodi - Agencija za sprečavanje korupcije od procesa izricanja novčanih kazni, tokom 2025 ostvarila je prihod u iznosu od 18,810.45 evra.

Br.	Ekonomске kategorije	Završni budžet za 2025	Rashodi 2025	Konačni budžet za 2024	Rashodi 2024	Konačni budžet za 2023	Rashodi 2023
		a	b	c	d	e	f
1	Plate i dodaci	767,387.85	767,387.85	556,507.18	556,507.18	513,851.18	513,851.18
2	Robe i usluge	132,376.00	128,060.20	123,466.00	112,697.66	114,056.00	101,110.04
3	Komunalije	5,100.00	2,391.89	8,500.00	3,120.09	8,500.00	2,703.01
4	Ne finansijska imovina	185,080.00	185,079.97	94,000.00	88,517.5	20,000.00	6,677.00
	Ukupno	1,089,943.85	1,082,919.90	782,473.18	760,842.43	656,407.18	624,341.23

Tabela br. 2 odražava raspodelu budžeta po ekonomskim kategorijama i rashode za period 2023-2025

OSOBLJE

Tokom 2025. godine, Jedinica za upravljanje ljudskim resursima nastavila je aktivnosti na osnovu Zakona br. 06/L 197 o javnim službenicima. Jedinica za upravljanje ljudskim resursima je upravljala i pružala podršku u vezi sa procesom ocenjivanja službenika Agencije za prethodnu godinu. Izrađeni su plan kadrova i plan obuka, kao i upravljanje svim sistemima koji su direktno povezani sa odgovornostima jedinice za ljudske resurse: sistem za upravljanje ljudskim resursima <https://hrmis.rks-gov.net>, sistem evidencije ulazaka i izlazaka <http://svp.rks-gov.net/>, sistem arhive <https://smaed-online.rks-gov.net> / i sistem upravljanja platama <https://smp.rks-gov.net>.

Izvršeno je ažuriranje potrebnih podataka za sve ove sisteme, uključujući ažuriranje podataka u dosijeima službenika, upravljanje odsustvima, mesečne izveštaje o prisustvu na radu za sve zaposlene, kao i sve promene koje se odnose na plate službenika ASK-a.

Izvršene su izmene svih akata o imenovanju, kao i donošenje odluka u skladu sa Uredbom br. 02/2025 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u ASK-u.

Pozicija:	Kategorija	Broj prijavljenih	Broj imenovanih
Viši IT službenik za sisteme	Profesionalni 1	65	1
Rukovodilac Divizije za opšte usluge	Niži rukovodeći nivo	15	1
Službenik za arhivu	Profesionalni 2	54	1
Viši službenik za ljudske resurse	Profesionalni 1	57	1

Rukovodilac Divizije za budžet i finansije	Niži rukovodeći nivo	18	1
--	----------------------	----	---

Tabela br. 3 Procedure prijema tokom 2025. godine

Što se tiče učešća službenika Agencije na obukama, forumima i različitim seminarima tokom 2025. godine, pogledati podatke navedene u: **Prilog br. 2 – Lista učešća na obukama, forumima i seminarima tokom 2025. godine.**

NABAVKA

Tokom 2025. godine, Agencija je prešla prag od 50 zaposlenih, stižući pravo da kao nezavisna institucija sprovodi aktivnosti javnih nabavki. Aktivnosti javnih nabavki planirane za 2025. godinu realizovane su u skladu sa Planom nabavki: od 22 planirane nabavke, realizovano je 15 aktivnosti kroz otvorene procedure i 4 aktivnosti putem mini-tendera, dakle ukupno 19 nabavki. U okviru ovih aktivnosti, 5 nabavki je poništeno i ponovo raspisano. Ugovori koji su zaključeni sa Agencijom za javne nabavke (CAN) i koji su još uvek važeći i dalje su na snazi, dok ugovori koje CAN realizuje u okviru svih institucija po odluci Vlade funkcionišu isto kao za druge organe i za ASK.

U okviru aktivnosti javnih nabavki izvršeno je i izdavanje naloga za kupovinu putem ISUFK, kao i obrada planova upravljanja ugovorima, pri čemu je upravljanje ugovorima realizovano kroz sistem e-nabavki (e-prokurimi).

ELEKTRONSKI SISTEMI I DIGITALIZACIJA

U izveštajnom periodu, od 1. januara 2025. do 31. decembra 2025. godine, Agencija je realizovala važne projekte u okviru digitalne transformacije svojih radnih procesa i unapređenja postojećih elektronskih sistema. Svi razvijeni projekti i ključne aktivnosti u vezi sa elektronskim sistemima zasnivaju se na planu performansi Agencije za 2025. godinu, pri čemu je za upravljanje elektronskim sistemima i digitalnu transformaciju odgovoran odsek za e-usluge i sisteme.

Digitalni razvoj i tehnološka infrastruktura

Tokom 2025. godine, Agencija je ostvarila značajan napredak u digitalnoj transformaciji institucije, gde su razvijeni i implementirani važni projekti u oblasti informacionih tehnologija. Ključni projekti za digitalizaciju koji su realizovani tokom ovog perioda su:

Razvoj novog elektronskog sistema, DMSA (Data Management System of the Agency) – Ovaj sistem je razvijen koristeći Microsoft tehnologiju, u okviru Microsoft Visual .NET 8 okvira za 2025. godinu, sa MS SQL Server, najnovije tehnologije. Sistem je razvijen primenom naprednih bezbednosnih tehnologija, mehanizama elektronske razmene podataka sa državnim sistemima, enkripcije podataka i end-to-end sigurnih komunikacionih kanala. Novi DMSA sistem unapredio je tehnologiju modula prethodnog sistema i proširio funkcionalnosti unutar njih, kao i razvijene su nove module. Glavni moduli ovog sistema su:

- DMSA Admin - je modul za upravljanje celokupnim sistemom;
- Kontakt tačke – je modul za upravljanje kontakt osobama u svim institucijama Kosova, uključujući kontakt osobe za prijavu imovine, prijavu poklona, izveštaje o unutrašnjem uzbunjivanju, izveštaje

o sukobu interesa, izveštavanje o planovima integriteta, izveštavanje o akcionim planovima i procenu rizika i korupcije (<https://pikatekontaktit.rks-gov.net>).

- E-prijavljivanje (E-deklarimi) – je modul za elektronsko prijavljivanje imovine putem interneta koji omogućava prijavu imovine za svaki subjekat koji podnosi prijavu i potpuno je prilagodljiv i kompatibilan sa svim modernim pretraživačima i mobilnim uređajima (<https://e-deklarimi.rks-gov.net>).
- DMSA Upravljanje izveštajima – je modul koji omogućava upravljanje, odobravanje i odbijanje izveštaja kontakt osoba za uzbunjivanje, sukob interesa, planove integriteta, akcione planove, kao i praćenje i procenu rizika od korupcije.
- DMSA Izveštaji – omogućava generisanje različitih statističkih izveštaja za sve podatke koji se nalaze u sistemu.

Razvoj novog elektronskog sistema DMSA/CMS (Data Management System of the Agency / Case Management System) – Ovaj sistem je razvijen u okviru istog projekta kao i DMSA sistem. Sistem omogućava upravljanje predmetima Agencije kroz posebne module, kao što su:

- Modul za verifikaciju i potpunu kontrolu imovine – omogućava elektronsku verifikaciju imovine, raspodelu slučajeva za proveru, pripremu završnih izveštaja o istragama i njihovo prosleđivanje relevantnim institucijama. Tokom procesa verifikacije, sistem prikuplja podatke iz drugih relevantnih državnih sistema.
- Modul za izricanje kazni – omogućava automatsku proveru neprijavljene ili kasno prijavljene imovine, olakšava upravljanje izricanjem kazni i upozorenja za subjekte prijavljivanja i kontakt osobe.
- Modul za inspekciju poklona – omogućava proveru i inspekciju poklona unutar institucija.

Razvoj mobilne aplikacije za modul elektronske prijave imovine, e-prijavljivanje – razvijena je mobilna aplikacija za Android i iOS, koja omogućava subjektima prijavljivanja da izvrše prijavu imovine Agenciji putem mobilnog telefona.

Razvoj platforme za otvorene podatke, “ASK – OPEN DATA” – platforma je razvijena za objavljivanje podataka iz registara prijave imovine i u otvorenom formatu, kao što su Excel i csv file.

Unapređenje platforme “Prijavi korupciju” – platforma koja se široko koristi od strane građana za prijavljivanje korupcije i koja je prepoznata od relevantnih međunarodnih aktera kao kvalitetna i jednostavna za korišćenje, predložena čak i kao model za druge zemlje, unapređena je razvojem dodatnih funkcionalnosti i statističkih izveštaja. Finansijski sponzor za ovu platformu bio je projekat SAEK III, UNDP Seul. Ova platforma se sastoji od dva glavna modula, i to:

- Prijavi – omogućava prijavu slučajeva korupcije za:
 - Uzbunjivanje,
 - Sukob interesa,

- Neprijavljivanje (lažna prijava) imovine ili poklona, i
- Druge vrste.
- Prijavi-CMS – omogućava obradu svakog prijavljenog slučaja od faze prijema do njegovog završetka, uključujući dobijanje konačnog epiloga.

Platforma Prijavi korupciju interaktivno i u realnom vremenu obaveštava uzbunjivača o fazi u kojoj se nalazi prijava i o merama koje Agencija preduzima tokom razmatranja slučaja. Ova komunikacija se realizuje putem platforme koristeći jedinstveni identifikacioni broj prijavljenog slučaja.

Implementacija projekta kritične infrastrukture i promena domena – razvijena je i implementirana nova tehnologija za kritičnu infrastrukturu servera i podataka Agencije, prelaskom na “Cluster” tehnologiju i novi domen apk.rks. Pri tome je primenjena najnovija tehnologija za:

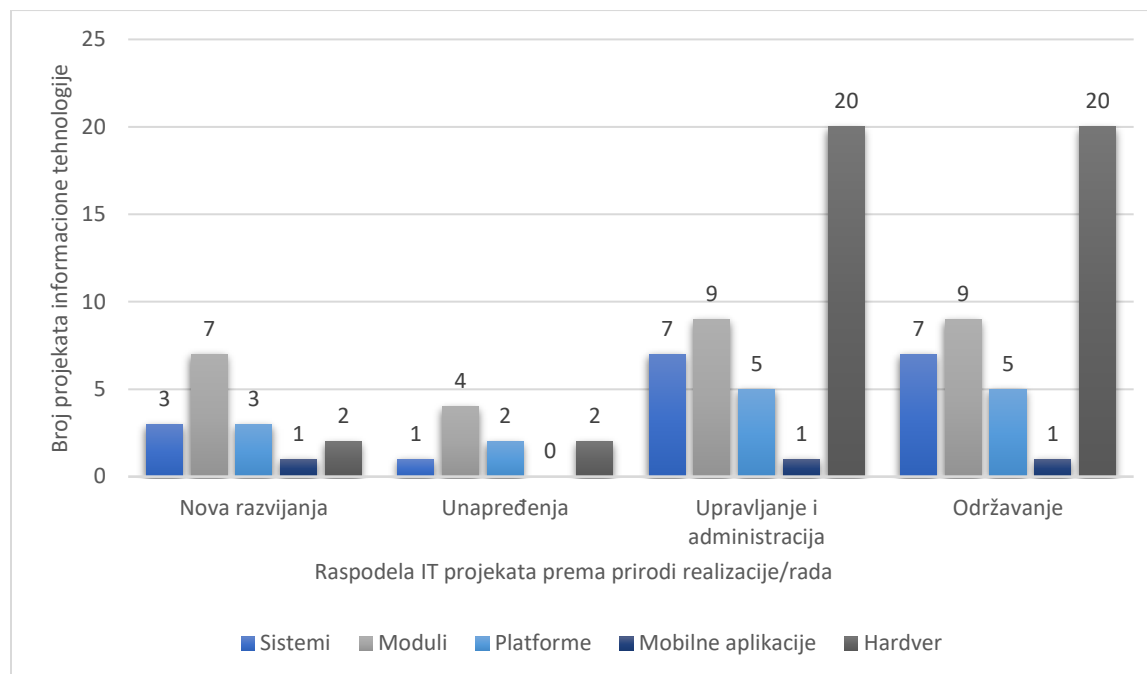
- Server, skladištenje i rešenja za rezervne kopije, kao i
- Svi korisnici Agencije su prešli na najnoviju verziju MS Windows-a, MS Office-a i antivirusnog softvera Sophos.

Razvoj i implementacija projekta za digitalizaciju fiksne telefonije – U koordinaciji i uz podršku Agencije informacionog društva (AID) realizovan je projekat digitalizacije službene fiksne telefonije, prelaskom sa analognog sistema na digitalni, Voice-over-IP (VoIP).

Veb sajt Agencije, <https://apk-rks.net> kako bi se povećala sigurnost i učinak zbog velike količine podataka o prijavi imovine, hostovan je u Cloud tehnologiji, na Microsoft Azure.

Pored gore navedenih tehnoloških projekata, realizovane su i druge aktivnosti, kao što su nabavka računarske opreme, laptopova i profesionalnog skenera za digitalizaciju arhivskih dokumenata Agencije, od njenog osnivanja. Za realizaciju digitalizacije starih arhiviranih dokumenata Agencije, sproveden je i projekat za povećanje kapaciteta skladištenja elektronskih podataka u server sobi Agencije, gde su kupljeni dodatni diskovi za skladištenje.

Tokom izveštajnog perioda, uspešno je realizovano i upravljanje i administracija aktuelnih elektronskih sistema Agencije, kao što su: DMSA i DMSA/CMS, SPRI (sistem za prijavu i registraciju imovine), itd. Administracija i održavanje računarske mreže i infrastrukture, kao i kontinuirani tehnološki razvoj operativnih sistema i aplikacija za korisnike Agencije, realizovani su tokom cele godine. Sledeća slika grafički prikazuje realizaciju projekata i aktivnosti informacionih tehnologija tokom 2025. godine prema prirodi ili vrsti. Od novih razvojnih projekata, imamo tri sistema (DMSA, DMSA-CMS i VoIP), sedam modula, tri platforme, jednu mobilnu aplikaciju (e-prijavljivanje) i dva hardverska projekta. Napredak je ostvaren u sistemu izveštavanja, kroz četiri modula aktuelnih sistema i jedan modul u server sobi (hardver). Upravljanje, administracija i održavanje realizovani su za aktuelne tehnološke sisteme, nove i stare.

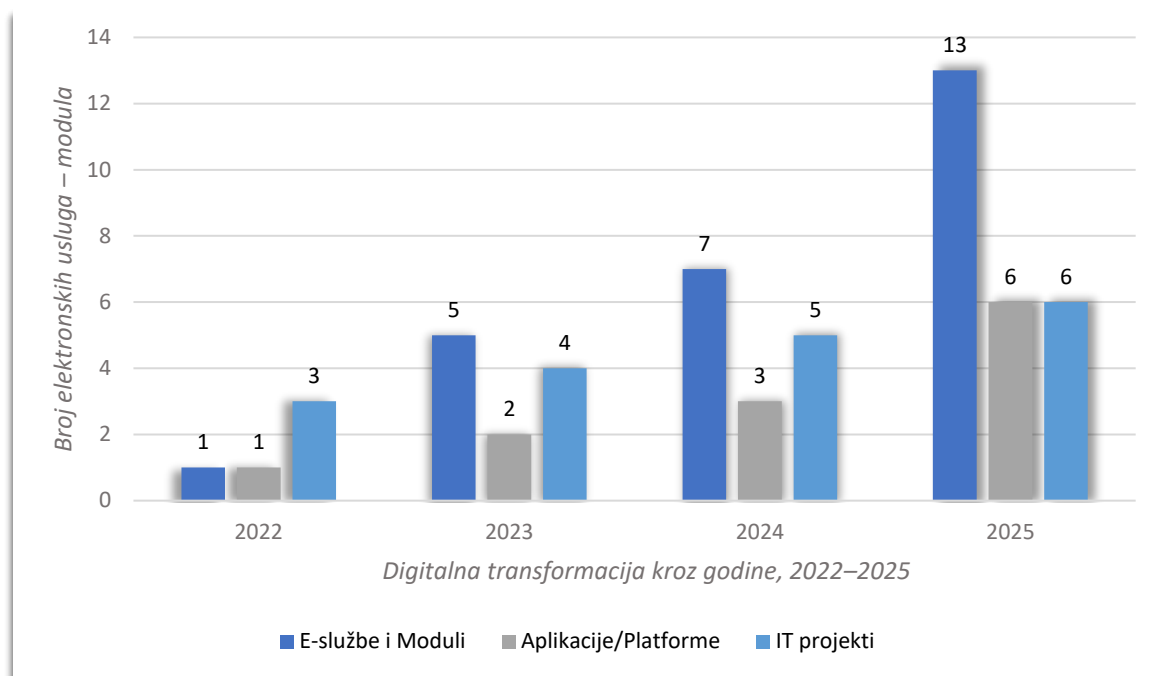


Slika 1. Grafički prikaz glavnih projekata i aktivnosti informacionih tehnologija

Digitalna transformacija kroz godine

Agencija je sproveda temeljnu digitalnu transformaciju svojih radnih procesa. Sada gotovo sve ključne radne procese sprovodi elektronski, počevši od evidencije subjekata koji podnose izveštaje, prijave imovine javnih službenika, potpune verifikacije i kontrole imovine, elektronskog izveštavanja o slučajevima i njihovog praćenja do finalizacije, kao što su sukobi interesa, prijave, prijavljivanje imovine i poklona, planovi integriteta, praćenje i procena rizika od korupcije u određenim sektorima itd. Ova digitalna transformacija dobila je veliki zamah u poslednje četiri godine, pri čemu je potpuna digitalizacija rada i primena veštačke inteligencije deo strategije Agencije za razvoj.

Na sledećoj slici grafički je prikazan tehnološki razvoj u Agenciji kao deo digitalne transformacije kroz godine, gde je odnos modula koji pružaju digitalne usluge Agencije u 2025. godini bio 13 u odnosu na 2022. godinu, kada je bio samo jedan. To znači da je u pogledu pružanja elektronskih usluga od 2022. do 2025. godine broj digitalnih modula povećan za 1200%, dok je u poređenju sa 2024. godinom povećanje iznosilo 85,70%. Ovo povećanje je ubrzalo verifikaciju slučajeva, povećalo transparentnost i smanjilo operativno vreme sektora Agencije.



Slika 2. Izveštaj o digitalnoj transformaciji Agencije za period 2022–2025

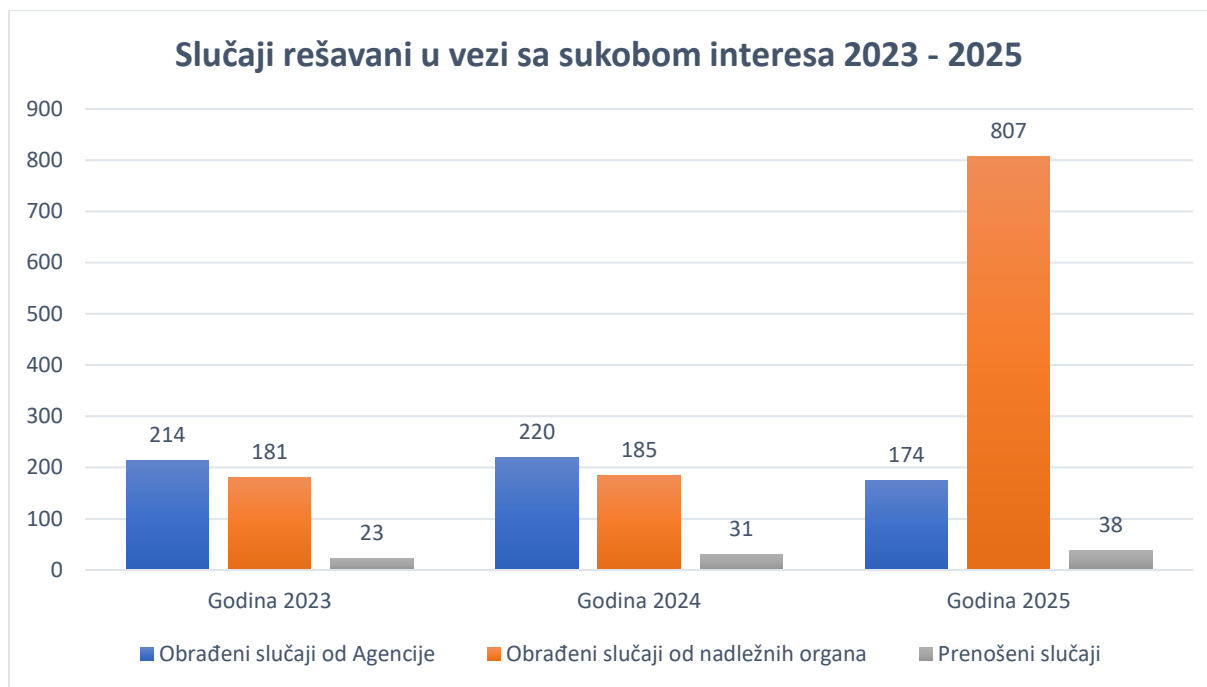
Shodno tome, tokom 2025. godine, Agencija je dostigla novi nivo digitalne transformacije, stvarajući održiv elektronski ekosistem svojih radnih procesa. Novi sistemi, napredna infrastruktura, međuinstitucionalne integracije i povećanje broja elektronskih usluga pozicioniraju Agenciju kao modernu, efikasnu instituciju orijentisanu ka inovacijama i veštačkoj inteligenciji. Ovi razvojni koraci predstavljaju stratešku osnovu za projekte u narednim godinama.

POSTUPANJE SA SLUČAJEVIMA SUKOBIA INTERESA

I tokom 2025. godine, sprečavanje i upravljanje situacijama sukoba interesa ostali su jedna od ključnih komponenti na koju je Agencija posvetila posebnu pažnju, posebno u pogledu načina i procedure za postupanje i upravljanje slučajevima. U tom smislu, Agencija je nastavila sa svojim zadacima i odgovornostima i preduzela sve neophodne mere za identifikaciju, sprečavanje i upravljanje situacijama sukoba interesa, u skladu sa Zakonom br. 06/L-011 o sprečavanju sukoba interesa u obavljanju javnih funkcija.

Tokom izveštajnog perioda januar – decembar 2025, u funkciji sprečavanje prijavljenih, sumnjivih ili navodnih sukoba interesa, prijavljeno je ukupno 174 slučaja.

U poređenju sa prethodnim godinama, odnosno tokom poslednje tri godine, 2023. godine je zabeleženo 214 slučaja, 2024. godine 220 slučaja, dok je 2025. godine ukupno registrovano 174 slučaja.



Slika 3. Grafički prikaz rešavanih slučajeva sukoba interesa za period 2023–2025

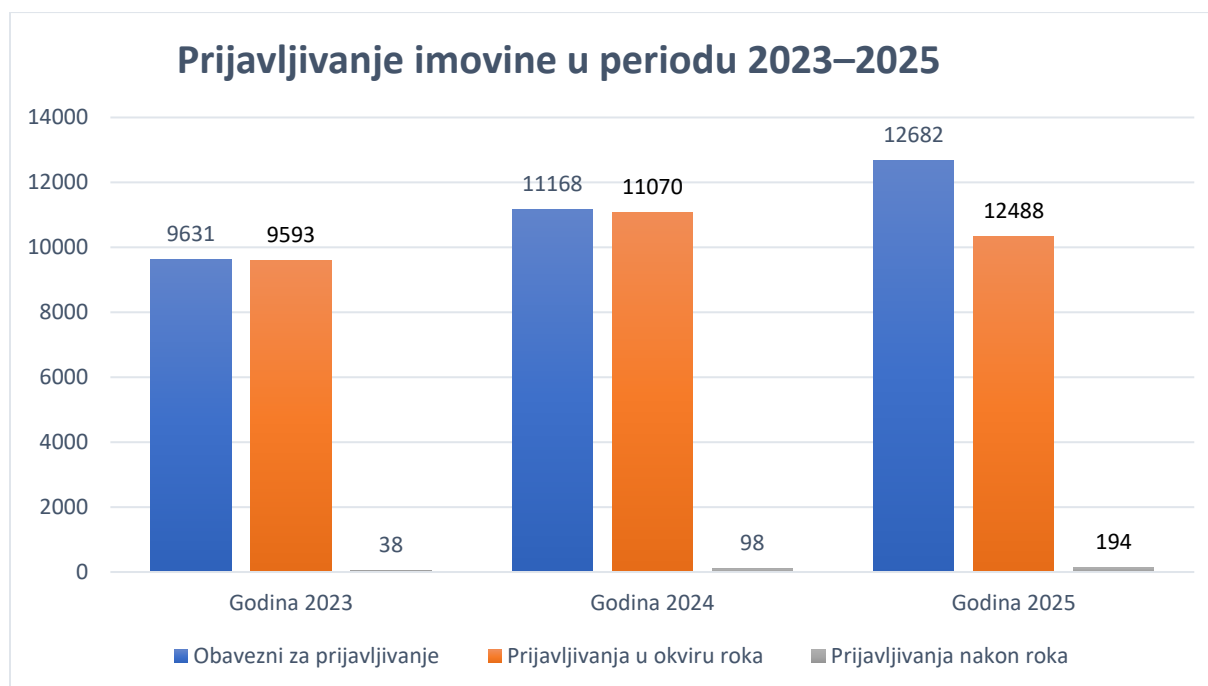
PRIJAVLJIVANJE IMOVINE

Prijavljivanje imovine predstavlja veoma važan mehanizam koji doprinosi povećanju transparentnosti i borbi protiv korupcije u javnom sektoru. Proces prijavljivanja imovine i tokom 2025. godine karakterisao je rast odgovornosti visokih javnih zvaničnika da ispune ovu zakonsku obavezu u okviru zakonskih rokova.

U 2023. godini, nakon stupanja na snagu Zakona br. 08/L-108, broj subjekata prijavljivanja se udvostručio, a predviđeno je da se prijavljivanje vrši isključivo elektronski, čime je obezbeđen brži, precizniji i sigurniji proces.

Prema podacima za poslednje tri godine, u 2023. godini, 99,60% subjekata prijavljivanja je ispunilo zakonsku obavezu prijavljivanja imovine, što odražava značajan porast svesti i angažovanja. U 2024. godini, uzimajući u obzir i dve nove kategorije subjekata prijavljivanja, u okviru zakonske obaveze prijavljivanja imovine, kao što su lekari i profesori, od ukupno 11.168 subjekata prijavljivanja, 11.070 ili (99,12%) je poštovalo zakonski rok, dok 98 ili (0,88%) nije poštovalo rok.

Dok je u 2025. godini, prema podacima prijavljenim od 12.682 subjekata prijavljivanja, 12.488 ili (98,47%) poštovalo zakonski rok, dok 194 ili (1,53%) nije poštovalo zakonski rok.



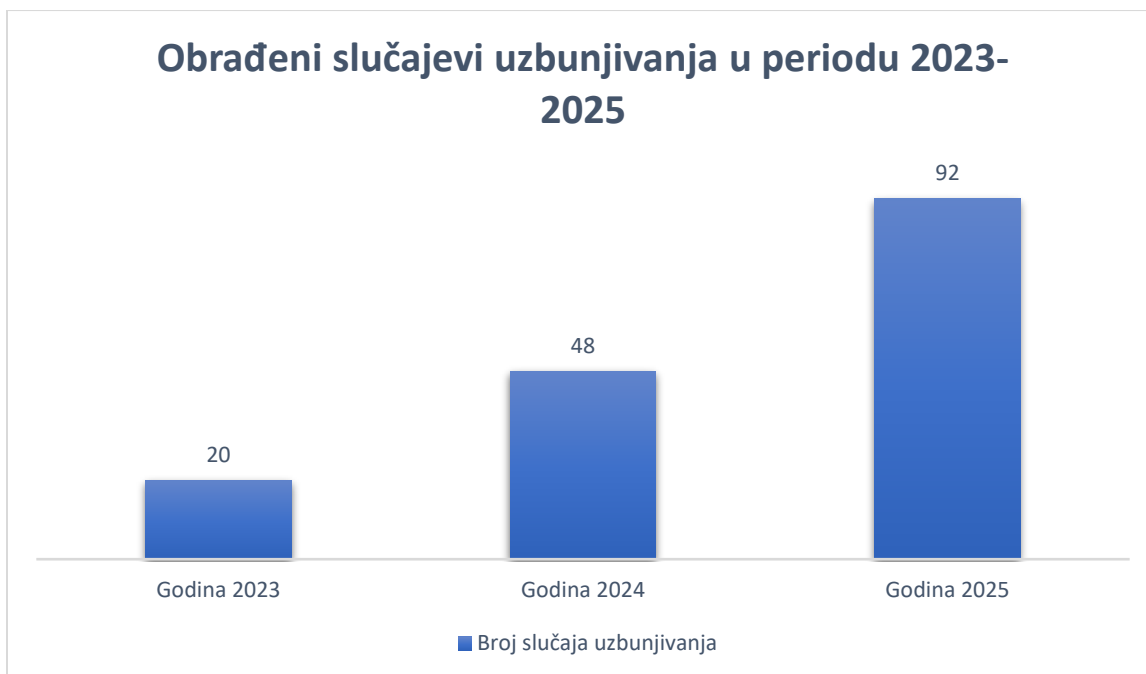
Slika 4. Grafički prikaz prijavljivanja imovine za period 2023-2025

POSTUPANJE SA SLUČAJEVIMA UZBUNJIVANJA

Nadzor procesa uzbunjivanja i preduzimanje neophodnih mera za zaštitu uzbunjivača, kao jednu od glavnih odgovornosti Agencije, sproveden je u skladu sa važećim zakonodavstvom, Zakonom br. 06/L-085 o zaštiti uzbunjivača, kao i Pravilnikom br. 03/2021 o utvrđivanju procedure za prijem i postupanje sa slučajevima uzbunjivanja.

Agencija ovim izveštajem prikazuje detaljan rad tokom jedne godine u vezi sa slučajevima uzbunjivanja u javnim institucijama, privatnim subjektima, kao i slučajevima spoljnog uzbunjivanja koji su obrađeni direktno od strane Agencije, uključujući različite aktivnosti preduzete u okviru procesa, broj obrađenih slučajeva i preduzete mere.

Tokom 2025. godine, Agencija je primila i evidentirala ukupno 92 prijave/spoljašnja uzbunjivanja. Dok je u 2023. godini primljeno 20 slučajeva, u 2024. godini broj slučajeva je porastao na 48, a tokom 2025. godine dostigao je 92 slučaja, što pokazuje da je broj slučajeva u 2025. godini porastao za oko 91,7% u odnosu na 2024. godinu. Ovaj porast može se tumačiti kao pozitivan znak razvoja kulture uzbunjivanja i poverenja građana u izveštavanje o sumnjivim ili nezakonitim aktivnostima, oslanjajući se na zaštitu koju pruža Zakon o uzbunjivačima.



Slika 5. Grafički prikaz obrađenih slučajeva uzbunjivanja za period 2023-2025

PRIMENA ZAKONODAVSTVA PROTIV KORUPCIJE, KAO I NJEGOVA DOPUNA I IZMENA

Tokom 2025. godine Agencija je nastavila svoju misiju u pravcu sprovođenja zakonodavstva, kao i njegovog unapređenja, kroz usvajanje podzakonskih akata i važnih strateških dokumenata kao što su: pravilnici, metodologije i praktični vodiči, čime je ispunila svoje obaveze u pogledu dopune i potpune primene važećeg zakonodavstva. Delatnost Agencije zasniva se na sledećim zakonima:

- Zakon br. 08/L-017 o Agenciji za sprečavanje korupcije;
- Zakon br. 08/L-108 o prijavljivanju, poreklu i kontroli imovine i poklona;
- Zakon br. 06/L-011 o sprečavanju sukoba interesa u vršenju javne funkcije; kao i
- Zakon br. 06/L-085 o zaštiti uzbunjivača;

U tom okviru, Agencija je nastavila dopunu pravnog okvira, usvajanje podzakonskih akata i strateških dokumenata, kako sledi:

- Pravilnik br. 01/2025 o postupku verifikacije i kontrole prijavljivanja imovine od strane Agencije za sprečavanje korupcije;
- Pravilnik br. 02/2025 o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mesta u Agenciji za sprečavanje korupcije;
- Pravilnik br. 04/2025 o prijemu i registraciji poklona od strane službenih lica.

- Administrativno uputstvo br. 02/2025 o korišćenju, upotrebi i upravljanju vozilima u Agenciji za sprečavanje korupcije.
- Administrativno uputstvo br. 03/2025 o korišćenju telefonije (fiksne, VoIP i mobilne) u Agenciji za sprečavanje korupcije.

U zavisnosti od različitih potreba i zakonskih zahteva, izrađen je veliki broj pravnih akata (odluke, zahtevi, odgovori, ugovori, memorandum i razumevanju), a takođe su pruženi odgovori, mišljenja i različiti stručni saveti za sve organizacione jedinice unutar institucije, u vezi sa analizom različitih pitanja iz delokruga mandata institucije, kao i druge aktivnosti koje spadaju u nadležnosti i odgovornosti Agencije.

SLUČAJEVI UPUĆENI OD STRANE AGENCIJE ORGANIMA ZA SPROVOĐENJE ZAKONA (TUŽILAŠTVU I SUDU)

Tokom izveštajnog perioda, Agencija je nadležnim pravosudnim institucijama, kao što su Državno tužilaštvo/Kancelarija glavnog državnog tužioca i sudovi, prosledila na dalje postupanje ukupno 19 krivičnih prijava i 78 informacija tužilaštvu, kao i 11 drugih slučajeva Sudu za prekršaje.

Tokom izveštajnog perioda, ukupno 43 krivične prijave podnete od strane Agencije odbijene su od strane tužilaštava, pri čemu se većina ovih odluka zasnivala na pravnom tumačenju datom u presudi Pml. br. 73/2024 Vrhovnog suda Kosova.

Konkretnije, tokom 2025. godine Agencija je primila značajan broj rešenja o obustavi istraga od strane osnovnih tužilaštava, koja su izričito bila zasnovana na ovoj presudi Vrhovnog suda. Takođe, u nekim drugim slučajevima koji se odnose na krivične prijave podnete od strane Agencije, istrage su obustavljene na osnovu pravnog tumačenja Vrhovnog suda, iako bez direktnog pozivanja na navedenu presudu.

Suština ovog pravnog tumačenja zasniva se na primeni i tumačenju odredaba zakona koji je stavljen van snage 2014. godine, što je u praksi proizvelo efekat dekriminalizacije krivičnih dela koja se odnose na neprijavljivanje, lažno prijavljivanje ili netačno prijavljivanje imovine i poklona.

Ovakav pristup ne samo da je stvorio pravnu nesigurnost, već je istovremeno doveo u pitanje ostvarivanje zakonske misije Agencije u oblasti prijavljivanja imovine i poklona, oslabljajući preventivnu i kaznenu funkciju relevantnih normi.

Takođe, tokom ovog perioda primljene su i tri (3) sudske presude koje su sledile isto pravno obrazloženje kao ono utvrđeno u pomenutoj presudi Vrhovnog suda, čime je u praksi konsolidovan interpretativni standard sa direktnim posledicama na krivično-pravni tretman ovih dela.

STATISTIČKE INFORMACIJE O ODLUKAMA U VEZI SLUČAJEVA REFERISANE OD AGENCIJE

Od informacija dobijenih tokom 2025. godine, od nadležnih sudova u vezi sa slučajevima sumnje u korupciju po optužnicama koje su podigla nadležna tužilaštva na osnovu krivičnih prijava Agencije, doneto 3 osuđujućih i dhe 4 oslobađajućih presuda.

Br.	Sud	Osuđujuća presuda	Oslobađajuća presuda	Rešenja
1	OS Priština	1	2	0
2	OS Prizren	0	-	-
3	OS Gnjilane	0	-	-
4	OS Đakovica	0	2	-
5	OS Mitrovica	2	0	-
UKUPNO		03	4	0

Tabela br. 3 prikazuje podatke iz sudskih odluka u vezi sa članom 430. Krivičnog Zakonika Kosova br. 06/L-074

Uz osuđujuće presude, sudovi su uglavnom izricali novčane kazne, ima slučajeva da su izrečene i uslovne osude (novčane i kazne zatvora).

Kazne su izrečene u iznosima od 250 evra. Ove kazne su predviđene da se plaćaju uglavnom nakon pravosnažnosti presuda, uz mogućnost opoziva na zatvorsku kaznu, pri čemu će se 20 evra računati kao jedan dan zatvora ako optuženi ne plati i ista ne može da se izvrši.

Uslovne kazne su uglavnom izricane u vidu kazni zatvora u trajanju od 3 do 6 meseci.

Osuđujuće presude odnose se na krivično delo iz člana 430. Krivičnog zakonika Kosova br. 06/L-074, pri čemu postoje ukupno 3 slučaja osuđivanja, od kojih su 2 slučaja za neprijavljivanje imovine prema stavu 1. ovog člana, odnosno za neprijavljivanje redovne godišnje imovine, i 1 slučaj za lažno prijavljivanje imovine ili neprikazivanje traženih podataka u prijavi prema stavu 2. ovog člana.

Oslobađajućih presuda ima ukupno 4 slučaja. U 3 slučaja sud je oslobodio optužene od optužbe za neprijavljivanje imovine prema stavu 1. dok se 1 slučaj odnosi na neprijavljivanje imovine prema stavu 2.

Postoji samo 1 presuda nadležnog suda kojom je izrečena novčana kazna u vezi sa sukobom interesa.

ZASTUPANJE SLUČAJEVA PRED SUDOVIMA

Tokom 2025. godine, Agencija je zastupala ukupno 19 slučajeva pokrenutih u institucijama pravosuđa, od kojih je 11 slučajeva bilo krivične prirode, dok je 8 slučajeva bilo građansko-pravne prirode. U jednom slučaju Agencija je zastupala predmet pred Specijalnim tužilaštvom. Krivični predmeti u kojima je Agencija zastupala pred sudovima i tužilaštvima odnosili su se na krivično delo: „Neprijavljivanje ili lažno prijavljivanje imovine, prihoda, poklona ili druge materijalne koristi“ prema Krivičnom zakoniku Kosova.

Zastupanje Agencije pred sudovima i nadležnim tužilaštvima vršeno je u različitim fazama, u zavisnosti od toga u kojoj fazi su se nalazili postupci za konkretne slučajeve.

SPREČAVANJE SUKOBIA INTERESA U VRŠENJU JAVNIH FUNKCIJA

Jedan od temeljnih stubova funkcionisanja i ispunjavanja mandata Agencije za sprečavanje korupcije jeste sprečavanje sukoba interesa u vršenju javne funkcije. Tokom 2025. godine, Agencija je nastavila da sprovodi svoje nadležnosti i odgovornosti u skladu sa zakonom, preduzimajući administrativne istražne radnje za tretiranje slučajeva sukoba interesa. U zavisnosti od prirode obrađenih slučajeva, Agencija je pružala savete i zvanične odgovore, kao i donosila preporuke, mišljenja i konkretne odluke, u skladu sa odredbama Zakona br. 06/L-011 o sprečavanju sukoba interesa u vršenju javne funkcije.

Poseban doprinos u ispunjavanju ciljeva sprečavanja sukoba interesa tokom vršenja javnih funkcija dali su i odgovorni organi u javnim institucijama u zemlji. U tom cilju, Agencija za sprečavanje korupcije je putem svojih internih mehanizama kontinuirano pružala stručnu podršku institucijama/odgovornim organima, pripremajući ih i razvijajući njihove kapacitete kako bi se već u samom početku obezbedilo identifikovanje, tretiranje i rešavanje slučajeva sukoba interesa unutar njihovih institucija.

Aktivnosti Agencije u cilju sprečavanja sukoba interesa u vršenju javnih funkcija preduzimane su objektivno, nepristrasno i profesionalno, uz doslednu primenu važećeg relevantnog zakonodavstva. To se uglavnom realizuje kroz pokretanje slučajeva po službenoj dužnosti, na osnovu informacija primljenih od fizičkih i pravnih lica, anonimnih prijava, kao i informacija iz javnosti. Ove aktivnosti se preduzimaju prvenstveno radi primene zakona, ali i sa ciljem jačanja institucionalnog integriteta i transparentnosti u Republici Kosovo.

Tokom izveštajnog perioda januar–decembar 2025. godine, u cilju sprečavanja prijavljenih, sumnjivih ili navodnih slučajeva sukoba interesa, evidentirano je ukupno 174 slučaja.

Pored 174 obrađena slučaja, Agencija je putem svoje zvanične elektronske adrese takođe pružila značajan broj odgovora na pitanja u vezi sa sukobom interesa i neusklađenostima, koja su upućivana od strane različitih zvaničnika i institucija. Tokom 2025. godine dato je ukupno 116 odgovora stranama putem zvanične adrese Agencije (info.apk@rks-gov.net) u vezi sa postavljenim pitanjima i zahtevima.

U poređenju sa prethodnim godinama, odnosno poslednje tri godine, u izveštajnom periodu januar–decembar Agencija je nastavila sa približno istim intenzitetom u pogledu broja obrađenih slučajeva za sprečavanje sukoba interesa, naročito u segmentu davanja odgovora za konkretne situacije koje se odnose na sumnje u neusklađenost ili vršenje funkcije u uslovima sukoba interesa.

Ishod slučajeva koje je Agencija obradila u izveštajnom periodu je sledeći: za 73 slučaja dati su odgovori i mišljenja, donete su 63 odluke. U 8 slučajeva subjekti koje je Agencija obrađivala otklonili su sukob interesa, dok je u 46 slučajeva utvrđeno da ne postoji sukob interesa. Dva slučaja su prosleđena na dalje postupanje Državnom tužilaštvu, 7 slučajeva je upućeno nadležnom sudu za prekršaje, dok je 38 slučajeva preneto u narednu godinu.

Vredi istaći da su, pored gore navedenih prijava i zahteva za razmatranje navoda o sukobu interesa, Agenciji upućena i 5 slučajeva za konačnu procenu sukoba interesa od strane organa za sprovođenje zakona, kao što su Državno tužilaštvo i Policija Kosova.

Institucija	Obrađeni slučajevi	Slučajevi izbegavanja S.I.	Slučajevi bez sukoba interesa	Sudski slučajevi	Slučajevi u Tužilaštvu	Mišljenja Odgovori	Slučajevi u postupku
Skupština Kosova	1	0	0	0	0	1	0
Vlada(Ministarstva Ag.Uni.)	92	3	22	3	1	42	22
Sudovi	2	1	0	0	0	0	1
Tužilaštva	4	0	0	0	0	4	0
Nezavisne institucije	28	1	4	1	0	13	7
Javna preduzeća	16	2	4	0	0	6	3
Lokalna samouprava	31	1	16	3	1	7	5
Ukupno	174	8	46	7	2	73	38

Tabela br. 4 prikazuje slučajeve koje je Agencija obrađivala tokom 2025. godine

Prema Zakonu o sprečavanju sukoba interesa (br. 06/L-011), odnosno članu 20. sa aspekta obaveza za postupanje u vezi sa sukobom interesa od strane odgovornih organa javnih institucija, koji uključuju neposredne rukovodioce službenika prema hijerarhiji i određene organe unutar institucija, 2025. godina se za većinu institucija karakterisala približno istim trendom u broju obrađenih slučajeva, uz izražen izuzetak u pogledu broja slučajeva koje je obradio Sudski savet Kosova.

Institucija	Prijavljen i slučajevi u ASK	Slučajevi izbegavanja S.I.	Slučajevi i bez sukoba interesa	Slučajevi sukoba interesa/disciplinski postupak	Mišljenja Odgovori	Slučajevi u postupku	Slučajevi poslati u ASK
Predsedništvo	1	0	0	0	0	0	1
Skupština Kosova	0	0	0	0	0	0	0
Vlada (Ministarstvo Ag.Uni)	112	41	8	3	40	2	18
Sudovi	625	497	125	2	0	0	1
Tužilaštva	0	0	0	0	0	0	0
Nezavisne institucije	43	29	3	2	9	0	0

Javna preduzeća	9	3	1	1	2	0	2
Lokalna samouprava	17	12	0	1	0	0	4
Ukupno	807	582	137	9	51	2	26

Tabela br. 5 odražava specifičnosti slučajeva koje su nadležni organi obrađivali tokom 2025. godine

Što se tiče izveštavanja od strane odgovornih organa, od 172 institucije koje su izveštavale, ukupno je identifikovano i obrađeno 807 slučajeva u 49 javnih institucija.

U tom smislu, u poređenju sa poslednje tri godine postoji tendencija rasta broja slučajeva koje obrađuju odgovorni organi iz godine u godinu, i to na sledeći način: u 2023. godini obrađen je 181 slučaj, u 2024. godini ukupno 185 slučajeva od strane odgovornih organa, dok je u godini o kojoj izveštavamo obrađeno 807 slučajeva.

Pored toga, u cilju sprečavanja sukoba interesa, Agencija je tokom 2024. godine dala i 79 odgovora, putem elektronske komunikacije (službeni e-mail), državnim funkcionerima i javnim institucijama na njihove zahteve.

Aktivnosti u funkciji na jačanje i osnaživanje nadležnih organa

Sa ciljem što ranijeg podizanja svesti o obavezama, merama i načinima za sprečavanje sukoba interesa, kao i u funkciji jačanja međuinstitucionalne saradnje, tokom 2025. godine Agencija je realizovala nekoliko važnih obuka u javnim institucijama u zemlji. Posebno treba istaći obuku za celokupno osoblje Nacionalne kancelarije revizije (NKR), uključujući i njihov viši menadžment, koja je organizovana na zahtev same NKR.

Ova obuka je održana tokom četiri radna dana u okviru redovnih treninga koje organizuje NKR, a u njih je uključena i tema „Obaveza sprečavanja sukoba interesa, pravni okvir i procedure“.

Takođe, treba naglasiti i obuku sa dve grupe odabranih odgovornih organa koja je održana u Peći, na temu „Značaj sprečavanja sukoba interesa u njegovom nastanku“.

Ove obuke su visoko ocenjene od strane svih učesnika, a kao rezultat toga Agencija je dobila važne inpute za usmeravanje i unapređenje preventivnih strategija za naredne godine.

Tokom 2025. godine, Agencija je takođe realizovala posete različitim javnim institucijama u zemlji, u okviru kojih su održani sastanci sa odgovornim organima imenovanim za sprečavanje i rešavanje sukoba interesa u tim institucijama, a povremeno i sa njihovim rukovodiocima, uključujući i kampanje podizanja svesti u školama i fakultetima.

Na ovim sastancima, službenici Agencije su se upoznali sa izazovima i naporima koje preduzimaju institucije kao što su NKR, Univerzitet u Prištini (UP), Univerzitetski klinički centar Kosova (UKCK), EKK i dr., u cilju što ranijeg identifikovanja i rešavanja slučajeva sukoba interesa u svojim institucijama. Kao otvoreni zahtevi, koji treba da se realizuju tokom ove godine, ostaju saradnje sa: Trezorom, Agencijom za poređenje i verifikaciju imovine, akademskim jedinicama Univerziteta u Prištini i dr.



Takođe, vredi istaći celodnevnu aktivnost organizovanu u okviru „Nedelje borbe protiv korupcije“, sa panelistima i učesnicima (odgovornim organima institucija) u vezi sa temom diskusije „Sprečavanje sukoba interesa u visokom obrazovanju“.

ANALIZA:

I dalje, odnosno i ove godine, broj zahteva za razmatranje sukoba interesa, odnosno neusklađenosti u vršenju javnih funkcija, je visok. To je zbog činjenice da je i tokom izveštajne godine bilo kretanja kroz izbore i imenovanja na rukovodeće pozicije u institucijama i javnim preduzećima u zemlji, ali i zbog toga što se Agencija sada prepoznaje i izvan institucija kao adresa visokog poverenja i profesionalnosti za procenu i razmatranje sumnjivih situacija sukoba interesa i neusklađenosti.

Dakle, veliki broj zahteva za razmatranje sumnjivih situacija neusklađenosti i sukoba interesa pokazuje kontinuirani rast poverenja i spremnost javnih službenika i građana da ova pitanja adresiraju Agenciji za sprečavanje korupcije, kao specijalizovanoj instituciji za tretiranje ovih problematika.

Ono što treba istaći za ovu godinu, a što je ohrabrujuće jer ukazuje na dobru primenu mera za sprečavanje sukoba interesa već u samom početku, jeste činjenica da je, na primer, Sudski savet Kosova prijavio i evidentirao veliki broj situacija sukoba interesa koje su potom razmatrane na nivou tog saveta.

Ovo je najbolji primer kako bi se Zakon o sprečavanju sukoba interesa trebalo primenjivati i kako bi sukob interesa trebalo sprečavati već u njegovom nastanku.

Međutim, ovaj pozitivan primer nije bio prisutan u svim javnim institucijama. Uprkos različitim aktivnostima podizanja svesti koje je Agencija organizovala tokom godine, kontinuiranim savetovanjima i obukama o obavezama, načinima postupanja i procedurama za odgovorne organe, i dalje se u javnim institucijama primećuje određeno oklevanje da javni službenici ili njihovi neposredni rukovodioci zatraže i poveravaju početno, pa i zajedničko postupanje odgovornim organima, kako je to zakonska obaveza. Mnogi odgovorni organi u institucijama se zaobilaze ili se uopšte ne aktiviraju za rešavanje slučajeva sukoba interesa unutar svojih institucija, dok se svaki zahtev ili situacija od strane službenika različitih institucija bez oklevanja upućuje direktno Agenciji, iako bi Agencija trebalo da bude uključena samo u posebnim ili specifičnim slučajevima kada je to neophodno.

Takođe treba istaći da je u ovoj izveštajnoj godini 5 zahteva Agenciji prosleđeno putem Policije Kosova, za postupanje u vezi sa sukobom interesa u slučajevima koji su prijavljeni i pokrenuti direktno od strane različitih tužilaštava ili same Policije Kosova.

U vezi sa prirodom i karakteristikama odluka koje je Agencija donela tokom 2025. godine, bilo je odluka različitih vrsta, ali uvek sa ciljem izbegavanja donošenja odluka u sukobu interesa ili neusklađenosti u vršenju javnih funkcija.

Na primer:

U nastavku je dat sažeti pregled mera i postupanja prema visokim javnim zvaničnicima u cilju izbegavanja sukoba interesa u vršenju javnih funkcija:

- **Sedam (7)** zahteva pred nadležnim sudovima za pokretanje prekršajnog postupka protiv visokih zvaničnika;
- **Pet (5)** ostavki sa rukovodećih funkcija u nevladinim organizacijama;
- **Četiri (4)** ostavke sa menadžerskih/rukovodećih funkcija i/ili kao ovlašćena lica u privatnim preduzećima;
- **Tri (3)** ostavke sa javne funkcije zbog nespojivosti sa drugom javnom funkcijom;
- **Tri (3)** disciplinska postupka u nadležnim institucijama protiv javnih službenika zbog sukoba interesa;
- **Dva (2)** prekršajna slučaja protiv visokih zvaničnika zbog kršenja ograničenja nakon prestanka javne funkcije.
- **Dva (2)** slučaja su pokrenuta krivičnom prijavom u nadležnoj tužilačkoj kancelariji;
- **Jedna (1)** presuda suda kojom se javni zvaničnik kažnjava novčanom kaznom zbog donošenja odluke u uslovima sukoba interesa.

PRIJAVLJIVANJA PREMA VRSTAMA

Na osnovu zakonskih obaveza utvrđenih Zakonom br. 08/L-108 o prijavljivanju, poreklu i kontroli imovine i poklona, Agencija je nastavila da nadgleda proces prijavljivanja imovine subjekata prijavljivanja, u vezi sa imovinom prijavljenom kroz redovnu godišnju izjavu, izjavu prilikom preuzimanja funkcije i izjavu nakon prestanka ili razrešenja sa funkcije.

Redovna godišnja izjava – Visoki javni funkcioneri su obavezni da svake godine podnesu redovnu godišnju izjavu o imovini za vreme celokupnog perioda rada u javnoj službi, u rokovima utvrđenim zakonom, i dužni su da Agenciji prijave stanje svoje imovine od 1. do 31. marta svake godine za prethodnu godinu, od 1. januara do 31. decembra. Redovnu godišnju izjavu za 2025. godinu bilo je obavezno da podnese ukupno 10.485 subjekata prijavljivanja.

Od ukupnog broja, imovinu je prijavilo 10.344 subjekata, dok 141 subjekta nisu prijavljivala imovinu u roku.

Spisak redovnih godišnjih prijavljivanja po institucijama

Institucije	Službenici obavezni da prijave imovinu	Prijavili su	Nisu prijavili
Predsedništvo	23	22	1
Skupština	147	147	1
Vlada	3299	3181	118
Sudovi	570	567	3
Tužilaštva	232	1	1
Nezavisne institucije	607	607	0
Kosovske opštine	1196	1184	12
Javna preduzeća	524	519	5
UKUPNO	10485	10344	141

Za period izveštavanja januar-decembar 2025. godine, ukupno stanje redovnog godišnjeg procesa prijavljivanja imovine predstavljen je u sledećoj tabeli, uključujući poređenja sa 2023. i 2024. godinom.

Godine	Obavezni da prijavljuju	Prijavili u roku	Nisu ispoštovali rok
2023	4709	4698 (99.77%)	11 (0.23%)
2024	7906	7816 (98.86%)	90 (1.14%)
2025	10485	10344(98.66%)	141(1.34%)

Tabela br. 6 poređenja za godine 2023-2025 u vezi sa redovnim godišnjim procesom prijavljivanja imovine

Prijavljivanje po stupanju na dužnost - Visoki državni funkcioneri koji započnu rad u javnoj službi u potpunosti i istinito prijavljuju svoju imovinu u zakonskom roku od 30 dana od dana stupanja na dužnost.

Tokom izveštajne godine, Agencija je primila informacije od kontakt osoba o javnim funkcionerima koji su preuzeli funkciju u ovom periodu i koji su, u skladu sa važećim zakonodavstvom, bili obavezni da prijave svoju imovinu.

Za prijavljivanje imovine prilikom preuzimanja funkcije obavezno je bilo ukupno **1.202** subjekata prijavljivanja, od kojih je **1.180** podnelo izjavu u zakonski predviđenom roku, dok **22** subjekta nisu podnela izjavu u propisanom roku.

Za izveštajni period januar–decembar 2025, ukupno stanje procesa prijavljivanja imovine prilikom preuzimanja funkcije prikazano je u sledećoj tabeli, uključujući uporedne podatke za 2023. i 2024. godinu.

Godine	Obavezni da prijavljuju	Prijavili u roku	Nisu ispoštovali rok
2023	4377	4350 (99.38%)	27(0.62%)
2024	3161	3153 (99.74%)	8 (0.26%)
2025	1202	1180 (98.16%)	22 (1.84%)

Tabela br. 7 poređenja za godine 2023-2025 u vezi sa procesom prijavljivanja po preuzimanju dužnosti

Prijavljivanje po prestanku ili razrešenju sa funkcije – Po prestanku angažovanja na javnoj funkciji, javni funkcioneri su dužni da prijave imovinu u roku od 30 dana.

U izveštajnoj godini Agencija je od kontakt službenika dobila informaciju da je javnu funkciju završilo **995** subjekata prijavljivanja, koji su bili dužni da prijave imovinu nakon prestanka javne funkcije, a **2** od njih su to učinila sa zakašnjenjem.

Što se tiče uporednih podataka u vezi sa procesom prijavljivanja imovine nakon prestanka javne funkcije za poslednje tri godine 2023, 2024. i 2025, oni su prikazani u sledećoj tabeli:

Godine	Obavezni da prijavljuju	Prijavili u okviru roka	Nisu prijavili u okviru roka
2023	545	545 (100%)	0 (0 %)
2024	101	101(100%)	0 (0 %)
2025	995	993(99.8)	2 (0.20%)

Tabela br. 8 poređenja za godine 2023-2025 u vezi sa procesom prijavljivanja nakon završetka javne funkcije

Na osnovu podataka prijavljenih tokom 2025. godine, za sve vrste prijavljivanja imovine, obavezno je bilo da prijavljuju ukupno 12.682 visokih javnih funkcionera, kao što je prikazano u sledećoj tabeli:

Vrsta prijavljivanja	Obavezno
Redovna godišnja prijavljivanja	10485
Po stupanju na dužnost	1202
Nakon prestanka ili razrešenja sa funkcije	995
Ukupan broj	12682

Tabela br.9 prikazuje podatke u vezi sa obavezom prijavljivanja imovine visokih javnih funkcionera prema vrstama prijavljivanja

Prema Zakonu br. 08/L-017, o Agenciji za sprečavanje korupcije, Zakon br. 08/L-108, o prijavljivanju, poreklu i kontroli imovine i poklona, Pravilnik br. 06/2024 o izricanju novčanih kazni i drugih sankcionih mera od strane Agencije za sprečavanje korupcije, kao i u pogledu sprovođenja odredaba Zakona br. 05/L-087 za prekršaje.

Za redovno godišnje prijavljivanje tokom 2025. godine, Agencija je izrekla novčane kazne za 115 subjekata prijavljivanja u ukupnom iznosu od 32.426,27 evra, dok je u 20 slučajeva izrekla meru „nejavni ukor“ za subjekte prijavljivanja i kontakt osobe, a u 6 slučajeva je obustavila postupak prema subjektima prijavljivanja zbog smrti ili iz drugih razloga.

Za prijavljivanje prilikom preuzimanja funkcije i nakon prestanka funkcije tokom 2025. godine, Agencija je izrekla novčane kazne za 14 subjekata prijavljivanja u ukupnom iznosu od 4.563,70 evra, dok je u 17 slučajeva izrekla meru „nejavni ukor“ za subjekte prijavljivanja i kontakt osobe.

Nadalje, Agencija je tokom decembra nastavila verifikaciju spisaka za prijavljivanje prilikom preuzimanja funkcije i nakon prestanka funkcije tokom 2025. godine, i nakon verifikacije utvrdila da je oko 55 subjekata prijavljivanja kasnilo u procesu prijavljivanja.

Takođe, Agencija je tokom 2025. godine podnela 16 krivičnih prijava za subjekte prijavljivanja koji su imovinu prijavili sa zakašnjenjem ili je uopšte nisu prijavili.

Broj kaznenih mera	
Krivične prijave	16
Novčane kazne	129
Javni ukori	
Nejavni ukori	37
Smrti slučajevi i ostali razlozi	6 Broj žalbi tokom 2025. godine

Tabela br.10 prikazuje podatke u vezi sa kaznenim merama

Trenutno smo u procesu verifikacije lista za prijavljivanje imovine prilikom preuzimanja funkcije i nakon prestanka funkcije za period 20.11.2025–31.12.2025, za subjekte prijavljivanja koji su kasnili sa prijavom imovine ili je uopšte nisu prijavili.

Izveštaj o razmatranju žalbi za 2025. godinu

Tokom 2025. godine, Komisija za žalbe Agencije je primila ukupno 57 žalbi od subjekata prijavljivanja i kontakt osoba, u vezi sa odlukama Agencije o izricanju kaznenih mera. Nakon detaljnog razmatranja od strane Komisije za žalbe:

- 41 žalba je odbijena;
- 4 žalbe su delimično usvojene;
- 9 žalbi je usvojeno uz uputstvo da se odluka vrati na ponovnu razmatranje jedinici odgovornoj za predlog izricanja novčanih kazni Agencije;
- 3 žalbe su potpuno usvojene;

Broj žalbi tokom 2025. godine				
Odbijena	Potpuno usvojena	Delimično usvojena	Na ponovnoj evaluaciji	Ukupno žalbi
41	3	4	9	57

Tabela Br.11 prikazuje broj žalbi koje je razmatrala Komisija za žalbe Agencije za sprečavanje korupcije

POTPUNA KONTROLA 2025

SLUČAJEVI PROSLEĐENI OD AGENCIJE U DRŽAVNOM TUŽILAŠTVU

Tokom istražnog postupka sprovedenog u okviru potpunog nadzora imovine subjekata prijavljivanja, za izveštajni period Agencija je prosledila 17 krivičnih prijava i 61 informaciju Kancelariji Glavnog tužioca radi daljeg razmatranja i postupanja.

Ove krivične prijave i informacije odnose se na dela sankcionisana članom 430. Krivičnog zakona br. 06/L-074 Republike Kosovo: „Neprijavljivanje ili lažno prijavljivanje imovine, prihoda, poklona, druge materijalne koristi ili finansijskih obaveza“.

STATISTIČKI PODACI O ODLUKAMA U VEZI SA SLUČAJEVIMA PROSLEĐENIM OD AGENCIJE

Na osnovu informacija primljenih tokom 2025. godine od Državnog tužilaštva, u vezi sa slučajevima sumnje na korupciju prema tvrdnjama Agencije, doneto je 43 odbijajućih rešenja (odbijanje optužnica ili obustava istraga).

KONTROLA IMOVINE

U skladu sa Zakonom br. 08/L-108 o prijavljivanju, poreklu i kontroli imovine i poklona, Agencija je sprovela potpunu kontrolu obrazaca za prijavljivanje imovine podnetih od strane subjekata prijavljivanja. Agencija je tokom celog perioda bila posvećena obradi slučajeva u predviđenim rokovima, međutim, imajući u vidu tehnička pitanja u razvoju kontrole putem elektronskog sistema DMSA-CMS, proces prikupljanja informacija od relevantnih institucija u vezi sa verifikacijom prijavljenih imovina kod Agencije je započet sa zakašnjenjem. U 2024. godini svi slučajevi potpune kontrole, ukupno 1.321 slučaj, su preneti u 2025. godinu zbog nedostatka osoblja i velikog obima poslova tokom godine, i kao rezultat toga kontrola je započela sa zakašnjenjem. U 2025. godini, 253 slučaja su preneti za 2026. godinu prema listi kontrole, kao i 7 slučajeva iz informacija primljenih krajem kalendarske godine. Tokom 2025. godine započeta je potpuna kontrola za 1.504 subjekata prijavljivanja, u skladu sa članom 18. Zakona br. 08/L-108, za kategorije utvrđene članovima 4. i 5. zakona. Takođe, za još 20 subjekata prijavljivanja započeta je potpuna kontrola prema informacijama primljenim u vezi sa sumnjama na netačno prijavljivanje imovine.

Prenos slučajeva kontrole imovine kroz godine

Podaci pokazuju trend smanjenja broja prenetih slučajeva iz prethodnih godina: od 2023. do 2024. godine preneto je 1.716 slučajeva, od 2024. do 2025. godine preneto je 1.321 slučaj, dok je od 2025. do 2026.

godine evidentirano 260 prenetih slučajeva. Ovo smanjenje se ocenjuje kao rezultat povećanja efikasnosti u radu, poboljšanja internih procedura i napretka u procesima digitalizacije u obradi slučajeva.

Prenos slučajeva kontrole imovine kroz godine	
Slučajevi preneti iz 2023. u 2024. godinu	1716
Slučajevi preneti iz 2024. u 2025. godinu	1321
Slučajevi preneti iz 2025. u 2026. godinu	260

Tabela Br.12 --- prikazuje podatke o prenosu slučajeva iz potpune kontrole za period 2024–2026

Potpuna kontrola - Na osnovu zakonskih obaveza, Agencija je sproveda proces potpune kontrole imovine kako bi se verifikovala tačnost i istinitost podataka prijavljenih u obrazcima za prijavljivanje imovine kod subjekata prijavljivanja.

Kontrola imovine za subjekte prijavljivanja sprovedena je u skladu sa kategorizacijom utvrđenom Zakonom br. 08/L-108 o prijavljivanju, poreklu i kontroli imovine i poklona. Svi subjekti prijavljivanja prema članu 4. paragrafi 1.1 do 1.18, kao i subjekti iz paragrafa 1.19 do 1.38, jedna trećina subjekata podvrgnuta je kontroli po principu odabira žrebom. U skladu sa članom 5. Zakona br. 08/L-108, 150 subjekata prijavljivanja podvrgnuto je kontroli po principu nasumičnog odabira.

Proces potpune kontrole imovine započeo je upoređivanjem podataka prijavljenih tokom godina sa podacima primljenim od drugih institucija kao što su: Agencija za registraciju preduzeća, Katastraska agencija Kosova, Ministarstvo finansija – Odeljenje za porez na imovinu, Trezor, Javna preduzeća, Agencija za civilnu registraciju, Poreska administracija Kosova, Javni/Privatni univerziteti i drugo.

Slučajevi preneti iz 2024. u 2025. godinu završeni su potpunom kontrolom, a od ukupnog broja subjekata koji su podvrgnuti potpunoj kontroli imovine kontrola je sprovedena za 1.321 subjekata prijavljivanja, u skladu sa zakonskom obavezom koja je odredila sprovođenje potpune kontrole.

Broj prenetih slučajeva	Zatvoreni slučajevi	Slučajevi procesuirani za krivične prijave u Tužilaštvu	Slučajevu procesuirani kao informacija u Tužilaštvu	Slučajevi u kojima su subjektima prijavljivanja izrečeni nejavni ukori
1321	1246	17	58	38

Tabela Br.13 prikazuje podatke iz potpune kontrole u vezi sa završenim i prenesenim slučajevima od 2024-2025.

Tokom 2025. godine primili smo informacije i za 44 subjekta prijavljivanja: od medija i trećih lica 12 slučajeva, a putem platforme „Prijavi korupciju“ primljeno je 32 slučaja. Od ukupnog broja prijavljenih slučajeva, pokrenuto je 20 slučajeva; za 4 slučaja za koje smo primili informacije bila je u toku potpuna kontrola i priložene su primljene informacije, dok 20 slučajeva primljenih putem platforme nisu ispunjavali uslove za započinjanje potpune kontrole.

Broj prijavljenih slučajeva	Broj slučajeva koji nisu pokrenuti jer nisu imali osnov	Broj slučajeva koji su bili u istrazi	Broj slučajeva za koje smo započeli kontrolu	Zatvorena	Preneta za 2026. godinu	Slučajevi obrađeni putem informacije
44	20	4	20	10	7	3

Tabela Br.14 --- prikazuje podatke iz potpune kontrole u vezi sa slučajevima prijavljenim tokom 2025. godine

Tokom 2025. godine započeta je kontrola imovine za subjekte prijavljivanja u skladu sa Zakonom br. 08/L-108 o Prijavljivanju, Poreklu i Kontroli imovine i poklona. Svi subjekti prijavljivanja prema članu 4. paragrafi 1.1 do 1.18, kao i subjekti iz paragrafa 1.19 do 1.38, jedna trećina subjekata podvrgnuta je kontroli po principu odabira žrebom.

Prema zakonskoj obavezi	Zatvorena	Preneto 2025
1504	1251	253

Tabela Br.15 --- prikazuje podatke iz potpune kontrole tokom 2025. godine, kao i rezultate nalaza iz potpune kontrole

Godine	Potpuna kontrola	Zatvoreni slučajevi	Slučajevi procesuirani krivičnom prijavom i informacijom	Slučajevi preneti u 2024	Obrađeni slučajevi (po službenoj dužnosti) na osnovu anonimnih informacija ili NVO
2023	1735	19 (1.09%)	0	1716 (98.90%)	27
2024	1336	12	3	1321	12
2025	1504	1261	78	260	20

Tabela Br. 16 odražava podatke iz potpune kontrole imovine za tri godine 2023-2025

PRIJAVLJIVANJE POKLONA KOJE SU PRIMILE INSTITUCIJE

Na osnovu Zakona br. 08/L-108 o prijavljivanju, poreklu i kontroli imovine i poklona i Pravilnika br. 05/2024 o Prijemu i Registraciji Poklona od strane zvaničnika, institucije su obavezne da imenuju zvanična lica odgovorna za vođenje registra poklona. Svi primljeni pokloni i njihove odgovarajuće vrednosti, kao i imena osoba koje su ih darovale, moraju biti registrovani u registru poklona od strane zvaničnog lica koje određuje Agencija i koji se čuva u instituciji u kojoj zvanično lice obavlja funkciju.

Obrađeni slučajevi

Tokom izveštajnog perioda, putem platforme „Prijavi korupciju“ primljena su 2 anonimna izveštaja u vezi sa primanjem poklona od strane zvaničnika. Svi izveštaji su protokolirani i obrađeni u okviru zakonskih

nadležnosti Agencije. Nakon obrade i administrativnog razmatranja, jedan slučaj je zatvoren odlukom, dok je drugi slučaj i dalje u postupku obrade.

Takođe, tokom 2025. godine Agenciji je pristigao jedan (1) zahtev za odobrenje primanja poklona, koji je trenutno u postupku razmatranja i obrade u skladu sa važećim zakonskim odredbama. Tokom ovog izveštajnog perioda, Agencija je dala zvaničan odgovor ukupno 6 institucija u vezi sa pitanjima i zahtevima za pojašnjenje primene zakonskih odredbi koje regulišu primanje poklona.

Podnošenje obrasca za poklone

Za izveštajni period, u skladu sa važećim zakonodavstvom, Agencija je primila obaveštenja/izveštaje od 206 kontakt osoba iz institucija ili javnih preduzeća koje su obavezne da dostave registar poklona Agenciji. Od njih, 123 su izjavila da tokom prethodne godine nisu primili poklone, dok je 37 kontakt osoba izjavilo da su njihova preduzeća primila poklone. Sa druge strane, 31 kontakt osoba iz institucija nije podnela nikakav izveštaj. Takođe, napominje se da institucija Bolnica u Vučitrnu nije imenovala kontakt osobu.

Institucije koje su dostavile kopije registra poklona tokom ove godine za prethodnu godinu

Skupština Kosova, Predsednik Republike Kosovo (Kancelarija Predsednika), Ustavni sud Kosova, Kancelarija Premijera Kosova, Narodni advokat, Nacionalna kancelarija za reviziju, Centralna banka Republike Kosovo, Ministarstvo unutrašnjih poslova, Ministarstvo finansija, Ministarstvo ekonomije, Carina Kosova, Policija Kosova – Direkcija za granicu, Agencija za sprečavanje korupcije, Agencija za informacije i privatnost, Autoritet Kosova za konkurenciju, Agencija za rodnu ravnopravnost, Akademija pravde, Fond za osiguranje depozita Kosova, Kliničko-univerzitetski centar Kosova, Opština Uroševac, Opština Peć, Pošta Kosova, Regionalna vodovodna kompanija „Hidrodrini“.

Specifični podaci o registrima poklona po institucijama koje su dostavile kopije registara Agenciji prikazani su u sledećoj tabeli;

Br.	Institucije	Protokolarni pokloni	Prigodni pokloni	Ukupan broj
1	Skupština Kosova	4		4
2	Kancelarija predsednika Republike Kosova	1	11	12
3	Ustavni sud Kosova	5		5
4	Kancelarija premijera Kosova	44	33	77
5	Narodni advokat	1	1	2
6	Nacionalna kancelarija revizije	3		3
7	Centralna banka Kosova	71	37	108
8	Ministarstvo unutrašnjih poslova	1		1
9	Ministarstvo inostranih poslova	14		14
10	Ministarstvo finansija	2	2	4

11	Ministarstvo ekonomije		1	1
12	Kosovska carina	2		2
13	Policija Kosova – Granična uprava	1		1
14	Agencija za sprečavanje korupcije		9	9
15	Agjencia za informisanje e privatnost	1		1
16	Autoritet Kosova za konkurenciju		3	3
17	Agencija za rodnu ravnopravnost	1		1
18	Akademija pravde	2		2
19	Fond osiguranja depozita na Kosovu	1	13	14
20	Kliničko-univerzitetski centar Kosova	2		2
21	Opština Uroševac	3	1	4
22	Opština Peć	1		1
23	Pošta Kosova	3	10	13
24	Regionalna vodovodna kompanija „Hidrodrini“	1		1
25	Regulatorni ured za energiju		10	10
UKUPNO		164	121	285

Tabela br. 17 u vezi sa registrima poklona po institucijama koje su dostavile kopije registara ASK-u

Institucije koje su izjavile da tokom 2025. godine nisu primale poklone

Za 2025. godinu ukupno imamo 123 institucije koje uopšte nisu primale poklone, a koje su navedene kao što sledi:

Regionalna vodovodna kompanija Gjakova D.D., Đakovica; Opština Kamenica (Dardana); Opšta bolnica u Mitrovici; Katastraska agencija Kosova; Agencija za hranu i veterinarstvo; Univerzitet primenjenih nauka u Uroševcu; Radio Televizija Kosova; Ibar-Lepenc – Centralno javno preduzeće; Javna hortikultura preduzeća, Priština; Opština Mališevo; Opština Klina; Međunarodni javni koledž za biznis u Mitrovici (IBCM); Opština Priština; Državno tužilaštvo; Ministarstvo amnistracije lokalne samouprave; Sudski savet Kosova; Univerzitet „Hasan Prishtina“, Priština; Opšta bolnica u Peći; Regionalna kompanija za upravljanje otpadom „Pastërtia“, Uroševac; Univerzitet „Isa Boletini“, Mitrovica; Policijski inspektorat Kosova; Regionalna kompanija za upravljanje otpadom „Uniteti“, Mitrovica; Javno preduzeće „Trafiku Urban“, Priština; Ministarstvo kulture, omladine i sporta; Elektroenergetska korporacija Kosova; Opština Zvečan; Agencija za upravljanje vanrednim situacijama; Opština Lipljan; Inspekcija rada; Opština Štimlje; Opština Severna Mitrovica; Nacionalni centar za medicinu rada, Đakovica; Nezavisna komisija za medije; Regionalna vodovodna kompanija „Priština“; Javno-lokalno preduzeće „Sport Marketing“ D.D., Priština; Probaciona služba Kosova; Hidroregion Jug D.D., Prizren; Mentalno zdravlje Kosova; Agencija za pravnu pomoć; Univerzitet „Fehmi Agani“, Đakovica; Stomatološki kliničko-univerzitetski centar Kosova; Institut za istoriju „Ali Hadri“, Priština; Javno-komunalno preduzeće „Ekologjia“; Nacionalni centar za transfuziju krvi; Opšta bolnica u Gnjilanu; Opština Južna Mitrovica; Agencija Kosova za akreditaciju; Pedagoški institut Kosova; Toplana „Termokos“, Priština; Agencija za obrazovanje i stručno osposobljavanje i obrazovanje odraslih; Regionalna kompanija za upravljanje otpadom „Pastrimi“, Priština; Ministarstvo zdravlja; Univerzitet

„Haxhi Zeka“, Peć; Opština Parteš; Javno stambeno preduzeće, Priština; Opština Orahovac; Javn-lokalno preduzeće „Përparimi“ D.D., Vučitrn; Opština Dragaš; Regionalna vodovodna kompanija „Bifurkacioni“, Uroševac; Opština Novo Brdo (Artana); Regionalna kompanija za upravljanje otpadom „Ekoregioni“; Opština Elez Han; Ministarstvo poljoprivrede, šumarstva i ruralnog razvoja; Regionalna kompanija za upravljanje otpadom „Ambienti“, Peć; Opština Junik; Opšta bolnica u Uroševcu; Centralna agencija za javne nabavke; Ministarstvo za zajednice i povratak; Univerzitet „Ukshin Hoti“, Prizren; Opština Vitina; Nacionalni centar za sportsku medicinu; Agencija za zapošljavanje Republike Kosova; Opština Štrpce; Nacionalni organ za kvalifikacije; Agencija za medicinske proizvode i opremu; Institut za sudsku medicinu; Opšta bolnica u Đakovici; Šumska agencija Kosova; Nacionalni centar za telemedicinu; Kompanija za upravljanje deponijama; Nezavisna komisija za rudarstvo i minerale; Inspektorat obrazovanja; Opština Đakovica; Agencija Kosova za forenziku; Izborni panel za žalbe i prigovore; Opština Kosovo Polje; Opština Podujevo; Kompanija za navodnjavanje „Drini i Bardhë“; Studentski centar; Fond penzijskih štednji Kosova; Poreska administracija Kosova; Opština Vučitrn; Savet Kosova za kulturno nasleđe; Korektivna služba Kosova; Telekom Kosova; Lokalne javne firme „Multifunkcionalni centar“ D.D., Mitrovica; Opština Suva Reka; Opština Zubin Potok; Ministarstvo infrastrukture i transporta; Kosovska agencija za upoređivanje i verifikaciju imovine; Ministarstvo životne sredine i prostornog planiranja; Odeljenje za evropske integracije (bivše Ministarstvo za evropske integracije); Javno-lokalno preduzeće „Prishtina Parking“ D.D., Priština; Opština Obilić; Agencija za usluge vazdušne navigacije; Agencija za statistiku Kosova; Organ civilnog vazduhoplovstva; Regionalna kompanija za upravljanje otpadom „Çabrati“, Đakovica; JP „Infrakos“ D.D.; Opština Dečani; Akademija Kosova za javnu bezbednost; Opština Glogovac (Drenas); JP „Trainkos“ D.D.; Albanološki institut; Policija Kosova, Regionalna direkcija Priština, Đakovica, Južna Mitrovica, Severna Mitrovica, Prizren, Peć, Uroševac, Gnjilane.

Institucije koje nisu podnele izveštaj

Agencija za obaveštajnu službu Kosova, Odbor za nadzor javnih nabavki, Regulatorno telo za železnice, Regulatorno telo za elektronske komunikacije i poštu, Regulatorna komisija za javne nabavke, Opština Gnjilane, Opština Kačanik, Opština Istog, Opština Ranilug, Opština Leposavić, JLP „Palata omladine“ D.D., Lokalne javne firme „Priština“ D.D., Javno preduzeće „Trg Južna Mitrovica“, Gradska toplana Đakovica, JLP „Kastrioti“ D.D., „Ambienti“ Uroševac, Javni univerzitet Gnjilane, Agencija za razvoj poljoprivrede, Ministarstvo pravde, Agencija za upravljanje oduzetom i konfiskovanim imovinom, Regionalna vodovodna kompanija „Radoniqi“, Regionalna vodovodna kompanija „Hidromorava“ D.D., Gnjilane; Trepča D.D.; Ministarstvo odbrane; Opšta bolnica Vučitrn; Opšta bolnica „Prim. Dr. Daut Mustafa“, Prizren; Fond za zdravstveno osiguranje; Kliničko-univerzitetska bolnička služba Kosova; Institut Kosova za javnu administraciju (IKJA); Državna agencija za archive.

Tokom izveštajnog perioda, Agencija je sproveda i proces inspekcije i revizije poklona, posetivši 22 institucije u vezi sa vođenjem i registracijom poklona prijavljenih od strane zvaničnika ovih institucija za prethodnu godinu, januar–decembar 2024. Aktivnost je realizovana u periodu od 30.06.2025. do 15.08.2025.

Takođe je izvršena kontrola i verifikacija u vezi sa izlaganjem poklona u skladu sa važećim zakonodavstvom, u posebnom i pristupačnom kutku za stranke i javnost. Kao rezultat, od 22 posete institucije, 21 je obezbedila kutak za poklone, dok samo jedna institucija nije obezbedila kutak za poklone.

Institucije koje su obezbedila kutak za poklone su: *Kancelarija predsednika, Skupština Kosova, Kancelarija premijera, Nacionalna kancelarija za reviziju, Akademija pravde, Ustavni sud Kosova, Ministarstvo ekonomije, Ministarstvo spoljnih poslova i dijaspora, Agencija za sprečavanje korupcije, Centralna banka Kosova, Fond za osiguranje depozita Kosova, Ministarstvo pravde, Ministarstvo industrije, preduzetništva i trgovine, Pošta Kosova, Telekom Kosova, Carina Kosova, Ministarstvo unutrašnjih poslova, KUCK–UKBSK, Opština Uroševac, Opština Peć, Vrhovni sud.*

Dok, institucija koja nije obezbedila kutak za poklone je Ministarstvo unutrašnjih poslova.

PROCENA RIZIKA I PRAVNIH AKATA PROTIV KORUPCIJE

Prema članu 26. stav 1. Zakona br. 08/L-017 o Agenciji za sprečavanje korupcije, Agencija procenjuje rizike od korupcije u različitim oblastima ili sektorima.

Za sprovođenje ove nadležnosti, Agencija je tokom izveštajne 2025. godine pokrenula proces samoprocene učinka u borbi protiv korupcije u oblastima: politike protiv korupcije, sukoba interesa, prijavljivanja imovine i interesa, kao i zaštite uzbunjivača. Ovaj proces je sproveden u skladu sa Vodičem pripremljenim od strane Mreže protiv korupcije Organizacije za ekonomsku saradnju i razvoj (OECD) za Istočnu Evropu i Centralnu Aziju, u okviru Plana akcije protiv korupcije u Istanbulu, 5. runda monitoringa (<https://apk-rks.net/news/APK-nis-procesin-e-vetevleresimit-te-performances-kunder-korrupsionit-sipas-standardeve-te-oecd-se/>).

Tokom ove procene preduzete su brojne važne aktivnosti za njeno sprovođenje i za prikupljanje informacija i dokumentacije od relevantnih državnih institucija, uključujući podatke, odgovore na upitnike i prateće dokaze.

Vodič je inicijalno prilagođen kosovskom kontekstu, a tokom faze implementacije nastavila se njegova dalja adaptacija.

Zatim je analiziran upitnik, koji je takođe morao biti prilagođen pre prosleđivanja relevantnim institucijama, kako bi se obezbedile tačne i kvalitetne informacije i dokumentacija o indikatorima specifičnih oblasti rada uključenih u ovu procenu.

Identifikovane su državne institucije kao subjekti koji mogu dostaviti tražene informacije i dokumentaciju prema pomenutom vodiču, uz cilj šire uključenosti, kao i odgovorne osobe i njihovi kontakti. Upitnik je prosleđivan:

Skupštini Republike Kosovo, Ustavnom sudu Republike Kosovo, Sudskom savetu Kosova, Tužilačkom savetu Kosova, Nacionalnoj kancelariji za reviziju, Kancelariji premijera, Ministarstvu pravde, Ministarstvu spoljnih poslova i dijaspora, Ministarstvu unutrašnjih poslova, Ministarstvu za administraciju lokalnom

samoupravom, Poreskoj administraciji Kosova, Carini Kosova, Policiji Kosova, Inspektoratu policije Kosova, Korektivnoj službi Kosova, Probacionoj službi Kosova, Agenciji za besplatnu pravnu pomoć, odgovarajućim jedinicama Agencije za sprečavanje korupcije, kao i 7 osnovnih sudova u Republici Kosovo zajedno sa svojim filijalama.

Distribucija upitnika je praćena kontaktiranjem odgovornih osoba u institucijama, kojima je traženo da potvrde prijem. Institucije su bile odgovorne za popunjavanje upitnika i dostavljanje pratećih dokaza. Rok od petnaest (15) dana za odgovor je bio fleksibilan, u skladu sa posebnim zahtevima i potrebama pojedinih institucija. Tokom celog procesa, odgovorni službenici Agencije redovno su održavali kontakte sa nadležnim službenicima institucija, kako bi se obezbedile što preciznije i kvalitetnije informacije i podaci.

Važan deo procesa uključivao je pružanje kontinuirane podrške predstavnicima institucija u popunjavanju upitnika, kroz organizaciju šest (6) sastanaka radi objašnjenja vodiča, upitnika i značaja procene. Sastanci su takođe služili za informisanje predstavnika državnih institucija o njihovoj ulozi u procesu i angažovanju u popunjavanju upitnika i obezbeđivanju potrebnih podataka.

Nakon prikupljanja informacija (odgovori na upitnike, podaci i prateći dokazi) od relevantnih institucija, u narednoj godini (2026) nastaviće se započeti proces verifikacije i analize prikupljenih podataka, kao i priprema rezultata procene. Procena takođe predviđa uključivanje civilnog društva, što će doneti dodatnu vrednost.

Procena zakonskih akata protiv korupcije

Procena zakonskih akata protiv korupcije takođe se predviđa kao preventivna mera, koja, prema članu 27. stav 1. Zakona br. 08/L-017, uključuje identifikaciju i procenu rizika i praznina u nacrtima zakona, podzakonskim aktima, zakonima i podzakonskim aktima u primeni, koji potencijalno mogu povećati rizik od korupcije, kao i proveru njihove usklađenosti sa međunarodnim standardima protiv korupcije.

Za 2025. godinu, Agencija je, po sopstvenoj inicijativi i u skladu sa odredbama člana 27. Zakona br. 08/L-017, kao i na osnovu Metodologije za procenu korupcije u zakonodavstvu, koju je Agencija usvojila 2023. godine, razvila plan orijentacije za ciljeve ove procene, predviđajući koje projekte akata i normative treba proceniti.

Rezultati mapiranja rizika od korupcije, koje je Agencija sproveda 2024. godine, usmerili su razvoj plana procene u sektorima označenim kao najosetljiviji i najizloženiji riziku od korupcije. Projekt-akti i normativni akti identifikovani su kroz detaljnu analizu Vladinog zakonodavnog programa Republike Kosovo za 2025–2027. godinu i planova podzakonskih akata, kao i nakon održavanja četiri (4) zvanična sastanka sa odgovornim službenicima pravnih odeljenja nadležnih ministarstava.

Projekt-akti i normativni akti identifikovani za procenu su:

- Zakon o javnim preduzećima (odredbe o izboru Upravnog odbora javnih preduzeća);
- Zakon br. 08/L-249 o izmenama i dopunama Zakona br. 06/L-056 o Tužilačkom savetu Kosova;
- Nacrt zakona o izmenama i dopunama Zakona br. 06/L-055 o Sudskom savetu Kosova;

- Pravilnik (VRK) br. 03/2025 o uslovima prenosa vlasništva nad javnom imovinom i izdavanju u Administrativna uputstva VRK br. 06/2018 za primenu centralnih procedura javnih nabavki;
- Administrativna uputstva br. 01/2019 za utvrđivanje procedura za pripremu i pregled zahteva za građevinske uslove, građevinske dozvole i dozvole za rušenje za III kategoriju objekata;
- Administrativna uputstva MŽSPPI br. 03/2024 za kriterijume izbora lokacija deponija i tehničke uslove prema nameni;
- Nacrt administrativnog uputstva za izmene i dopune Administrativnog uputstva (MŽSPPI) br. 04/2022 za ekološke dozvole;
- Nacrt administrativnog uputstva (MIPT) br. 00/2025 za utvrđivanje standarda i način provere kvaliteta goriva i naftnih proizvoda;
- Nacrt administrativnog uputstva za sadržaj i način vođenja registra izdatih dozvola;
- Nacrt administrativnog uputstva za proceduru napredovanja policijskog osoblja.

Osim Nacrta administrativnog uputstva za proceduru napredovanja policijskog osoblja, svi ostali su procenjeni, a mišljenja sa preporukama su prosleđena nadležnim sponsorizujućim organima.

(Prema obaveštenju Ministarstva unutrašnjih poslova od 21.08.2025, Pravno odeljenje je prosledilo na potpis u Kancelariju generalnog sekretara odluku o osnivanju radne grupe za Nacrt administrativnog uputstva za proceduru napredovanja policijskog osoblja. Imajući ovo u vidu, Agenciji nije dostavljen konkretan nacrt na procenu i očekujemo obaveštenje o njegovom izradi od strane Ministarstva unutrašnjih poslova.)

Tokom procesa procene, Agencija je zahtevala potrebne informacije od institucija koje sponzorišu i sprovode projekte i normative, koje su pružile svoju saradnju. Procena je takođe uključila analizu važećeg i ukinutog zakonodavstva, kao i drugih relevantnih domaćih i međunarodnih dokumenata.

U poslednjem kvartalu izveštajne godine, Agencija je primila zahtev za procenu od Ministarstva životne sredine, prostornog planiranja i infrastrukture u vezi sa Nacrtom zakona o zaštiti prirode, čija procena se nastavlja i početkom 2026. godine.

Planovi integriteta

Tokom 2025. godine, Agencija je odigrala značajnu ulogu u jačanju mehanizama institucionalnog integriteta. Ovaj doprinos ostvaren je kroz praćenje sprovođenja Planova integriteta, unapređenje metodološkog i strateškog okvira u oblasti sprečavanja korupcije, podršku i izgradnju kapaciteta javnih institucija, kao i kroz aktivno učešće u procesu ažuriranja Planova integriteta nadležnih institucija.

U okviru redovnog sprovođenja mehanizama praćenja i izveštavanja o Planovima integriteta, tokom jula 2025. godine iniciran je proces izveštavanja za period januar–jun 2025. Tom prilikom, službenicima odgovornim za integritet u javnim institucijama poslat je zvanični elektronski dopis, u kojem su uputili da, u skladu sa Uputstvom za praćenje i izveštavanje o sprovođenju Plana integriteta, pripreme i dostave pisane izveštaje o sprovođenju mera iz Plana integriteta.

Institucije su obaveštene da izveštaji moraju biti dostavljeni Agenciji za sprečavanje korupcije do 31. jula 2025, a kao obavezan referentni dokument korišćeno je Izmenjeno i dopunjeno uputstvo od 19.08.2024.

godine. Ovaj proces poslužio je kao osnova za procenu institucionalnog napretka, identifikaciju izazova u sprovođenju mera integriteta i obezbeđivanje analitičkih podataka.

Pristigli izveštaji su obrađeni i analizirani, doprinoseći stvaranju jasne slike o stvarnom stanju sprovođenja Planova integriteta na institucionalnom nivou.

Analiza je pokazala da:

- 108 institucija je redovno izveštavalo i u zakonskom roku;
- 15 institucija nije podnelo izveštaje;
- 1 instituciji je izveštaj odbijen zbog metodoloških neusaglašenosti;
- 15 institucija nije izradilo Planove integriteta;
- 13 institucija je izvestilo, ali izveštaji zahtevaju sadržajno ažuriranje.

Ovi podaci pokazuju zadovoljavajući nivo institucionalnog uključivanja, ali istovremeno ukazuju na strukturalne nedostatke u kvalitetu, sprovođenju i izveštavanju.

Institucije koje nisu dostavile svoje polugodišnje izveštaje u zakonskom roku su: Agencija Kosova za akreditaciju; Kosovska agencija za metrologiju; Agencija za upravljanje zaplenjenom ili konfiskovanom imovinom; Centralna agencija za javne nabavke; Agencija za hranu i veterinu; Centralni inspektorat rada; Centralna izborna komisija; opštine Dragaš, Đakovica, Elez Han, Parteš, Priština i Zvečan; Univerzitet u Gnjilanu "Kadri Zeka"; Institut Kosova za zaštitu spomenika. Nepodnošenje izveštaja predstavlja kršenje zakonskih i metodoloških obaveza, kao i negativno utiče na procenu institucionalnog napretka.

Na osnovu procesa izveštavanja, Agencija je pripremila dva analitička dokumenta. Sažetak izveštavanja za januar–jun 2025, koji odražava nivo ispunjenja, napredak, izazove i potrebe za korektivnom intervencijom kao i Indeks integriteta po opštinama, analitički instrument za uporednu procenu opština u vezi sa sprovođenjem Planova integriteta, transparentnošću i preventivnim merama protiv korupcije.

Radi poboljšanja kvaliteta ažuriranja Planova integriteta za 2026. godinu, tokom 21–23. oktobra 2025. godine, Agencija je organizovala jednodnevnu radionicu za službenike odgovorne za integritet iz više od 100 javnih institucija. Radionice su bile interaktivnog karaktera i obuhvatile su korake, rokove, izveštavanje, praćenje, glavne izazove u sprovođenju postojećih planova i njihovo ažuriranje.

Tokom 27–29. oktobra 2025. godine, Agencija je organizovala internu radionicu za ažuriranje svog Plana integriteta, analizirajući rizike, preventivne mere i organizacione odgovornosti, sa ciljem jačanja institucionalnog integriteta i pružanja primera drugim institucijama.

Takođe, ažurirano je Uputstvo za praćenje i izveštavanje o Planu integriteta, uz uključivanje novog poglavlja „Ažuriranje Plana integriteta“, u skladu sa članom 25. Zakona br. 08/L-017, i pokrenuta je procedura za njegovo formalnu izmenu.

Dana 17. novembra 2025. godine, svi službenici odgovorni za integritet zvanično su obavešteni o obavezama i procedurama za ažuriranje Planova integriteta, sa krajnjim rokom do kraja januara 2026, uz dostavljanje materijala, uputstava i praktičnih primera.

U maju 2025. godine, organizovana je i radionica za izradu metodologije za praćenje sprovođenja Državne strategije i Akcionog plana protiv korupcije, sa ciljem kreiranja jasnog, merljivog i održivog okvira za strateško praćenje i izveštavanje zasnovano na dokazima.

SARADNJA SA LOKALNIM INSTITUCIJAMA

U okviru izveštajnog perioda januar–decembar 2025, i u skladu sa mandatom i zakonskim obavezama, Agencija za sprečavanje korupcije je razvila kontinuiranu saradnju sa relevantnim domaćim institucijama radi što uspešnijeg sprovođenja svoje delatnosti. Ova saradnja obuhvatala je organizovanje različitih sastanaka, angažman u obradi primarnog i sekundarnog zakonodavstva, kao i sprovođenje drugih neophodnih aktivnosti za ispunjenje zahteva i potreba institucije. Aktivnosti i učešća u inicijativama saradnje i koordinaciji sa institucijama visokog nivoa vodio je Direktor Agencije, kako sledi:

- Direktor Agencije za sprečavanje korupcije (ASK), g. Yll Buleshkaj, učestvovao je u predstavljanju „Priručnika za sprečavanje korupcije“, organizovanog od strane NVO Aktiv u Severnoj Mitrovici. /16. januar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije (ASK) organizovala je sastanke sa javnim institucijama, državnim preduzećima i civilnim društvom radi diskusije o nalazima i lekcijama iz Mapiranja rizika korupcije (MRK). /27–29. januar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije (ASK), uz podršku Kancelarije Saveta Evrope u Prištini, organizovala je dvodnevnu radionicu za službenike o predloženom okviru Metodološkog uputstva o sukobu interesa. /31. januar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije (ASK), uz podršku Instituta Kosova za javnu upravu (IKJA), organizovala je prvu četvorodnevnu radionicu u ciklusu obuka za kontakt službenike o procesu prijavljivanja imovine i poklona za 2025. godinu. /4. februar 2025/
- Završena je četvorodnevna obuka za kontakt službenike o prijavljivanju imovine i poklona za 2025. godinu, koju je organizovala Agencija za sprečavanje korupcije uz podršku IKJA-a. /7. februar 2025/
- Kosovo je podvrgnuto dobrovoljnoj evaluaciji OECD-a za indikatore javnog integriteta (Public Integrity Indicators), u kojoj je učestvovalo 22 države članice OECD-a i 6 država van nje, uključujući Kosovo. Rezultati pokazuju da Kosovo nadmašuje prosečnu ocenu država OECD-a i Evropske unije u prve dve grupe indikatora, osim u regulaciji lobiranja. /7. februar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije je pozdravila poboljšanje rangiranja Kosova na Indeksu percepcije korupcije 2024. Ovaj rezultat pokazuje značajan napredak i naglašava potrebu za nastavkom napora. /11. februar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije (ASK) organizovala je sastanak sa OCD-ima radi pregleda protikorupcijskih akata. Diskusije su uključivale produženje revizije zakona o Državnom tužilačkom i Sudskom savetu, objavljivanje mišljenja i procenu sprovođenja preporuka. /7. mart 2025/
- Direktor Agencije za sprečavanje korupcije, g. Yll Buleshkaj, primio je ambasadoru Holandije u Kosovu, gđu Karin Boven. Sastanak je bio fokusiran na saradnju u sprečavanju korupcije, transparentnost i zaštitu uzbunjivača. /14. mart 2025/

- Direktor Agencije, g. Yll Buleshkaj, bio je gost podkasta koji je organizovala Grupa za pravne i političke studije (GLPS), gde je govorio o proveru interesa javnih službenika i ograničenjima u obavljanju javnih funkcija. /26. mart 2025/
- Predstavnici Agencije, Lindita Ademi i Afrim Atashi, učestvovali su na okruglom stolu koji je organizovala Grupa za pravne i političke studije o slučajevima korupcije u 2024. godini. Oni su izrazili zabrinutost zbog tretmana slučajeva u sudovima i neprepoznavanja ASK-a kao oštećene strane. /27. mart 2025/
- Agencija je organizovala aktivnost sa novim službenicima javnih institucija o prijemu i obradu uzbunjivanja. Cilj je bio jačanje mehanizma uzbunjivanja kao sredstva protiv korupcije i podsticanje integriteta. /16. april 2025/
- Agencija je organizovala predavanje-diskusiju sa studentima novinarstva na Univerzitetu u Prištini. Direktor ASK-a, g. Yll Buleshkaj, predstavio je mandat Agencije i objasnio proces prijavljivanja imovine, kontrolu poklona i sprečavanje sukoba interesa. /30. april 2025/
- Direktor ASK-a, g. Yll Buleshkaj, posetio je Agenciju za upravljanje oduzetom ili konfiskovanom imovinom, gde ga je primio vršilac dužnosti direktora, g. Alban Sutaj. Tokom sastanka istaknuta je važnost transparentnog i efikasnog upravljanja nezakonito stečenom imovinom. /30. april 2025/
- Agencija je organizovala predavanje-diskusiju sa studentima Pravnog fakulteta Univerziteta u Prištini. Zamenik direktora, g. Liridon Nika, predstavio je mandat Agencije, dok su Afrim Atashi i Esad Ejupi objasnili praktične aspekte prijavljivanja imovine, poklona i sprečavanja sukoba interesa. /15. maj 2025/
- Agencija, uz podršku OEBS-a, organizovala je trodnevnu radionicu u Đakovici za finalizaciju Metodologije praćenja Strategije protiv korupcije. /19–21. maj 2025/
- Agencija, uz podršku OEBS-a, organizovala je dva napredna dvodnevna treninga o tretmanu slučajeva uzbunjivanja. U obukama je učestvovalo više od 53 službenika iz javnih institucija, javnih preduzeća i opština. /26–27. i 28–29. maj 2025/
- Agencija je organizovala razgovor sa učenicima Gimnazije „Ahmet Gashi“ u Prištini. Tokom susreta diskutovalo se o transparentnosti, integritetu i ulozi mladih u sprečavanju korupcije. /30. maj 2025/
- Službenici zaduženi za slučajeve uzbunjivanja u javnim institucijama počeli su preduzimati konkretne korake za podizanje svesti svojih kolega o ovom mehanizmu. Do sada je Agencija za sprečavanje korupcije (ASK) održala više od 15 informativnih sastanaka u različitim institucijama, uključujući opštine, agencije i tužilaštva. ASK ostaje posvećena podršci službenicima i proširenju profesionalne mreže u svim javnim institucijama. /13. jun 2025/
- Agencija, u saradnji sa Misijom OEBS-a, organizovala je dva ciklusa dvodnevni treninga o tretmanu slučajeva uzbunjivanja, sa više od 45 službenika iz institucija i javnih preduzeća. Učesnici su se angažovali u analizi uloge uzbunjivanja, pregledu pravnog okvira, praktičnim vežbama i razmeni međuinstitucionalnih iskustava. /17–20. jun 2025/
- Agenciju je na radionici nakon izbora, organizovanoj od strane CIK-a i Venecijanske komisije u Prištini, predstavljao zamenik direktora, g. Liridon Nika. G. Nika je istakao da ASK analizira revidirane finansijske izveštaje političkih partija i donacije od javnih službenika, kao i da razmatra slučajeve iz ugla sukoba interesa. /26. jun 2025/

- Direktor ASK-a, g. Yll Buleshkaj, primio je Nacionalnog koordinatora za borbu protiv korupcije i privrednog kriminala, tužioca Kujtim Munishi. Sastanak je bio fokusiran na jačanje međuinstitucionalne saradnje za unapređenje sprečavanja i borbe protiv korupcije i privrednog kriminala u Kosovu. /1. jul 2025/
- Službenici zaduženi za interne uzbunjivačke slučajeve održali su 29 informativnih sastanaka tokom juna u različitim javnim institucijama u Kosovu. (Sastanci su održani u sledećim institucijama: Institut za sudsku medicinu, Sekretarijat Saveta bezbednosti, Ministarstvo za zajednice i povratak, Fond penzijskih štednji Kosova, Geološka služba Kosova, Autobuska stanica Uroševac, Pošta Kosova, Opština Rahovec, Opština Leposavić, Agencija za vazdušno navigacijske usluge, Carina Kosova, Opština Kosovo Polje, Prishtina Parking, Ministarstvo za regionalni razvoj, LP Stari autobuski terminal Priština, Osnovni sud u Prištini, Skupština Kosova, Apelacioni sud, Opština Podujevo, Kosovska agencija za privatizaciju, Osnovni sud Uroševac, RKO „Uniteti“ Mitrovica, Akademija pravde, Državna agencija za arhive, Agencija za rodnu ravnopravnost, Univerzitet primenjenih nauka Uroševac, Institucija narodnog advokata, Poreska administracija Kosova). /3. jul 2025/
- Direktor ASK-a, g. Yll Buleshkaj, razgovarao je sa predstavnicima organizacije ORCA u okviru projekta HEI25, o finansijskoj transparentnosti u javnim univerzitetima i poboljšanju sistema prijavljivanja imovine. ASK će sarađivati u objavljivanju nalaza i produbljivanju institucionalne saradnje. /8. jul 2025/
- Agencija, pod rukovodstvom direktora Yll Buleshkaj, sastala se sa Akademijom pravde, koju je predstavljao direktor Enver Fejzullahu, radi produbljivanja međuinstitucionalne saradnje. /1. avgust 2025/
- ASK je objavila polugodišnji izveštaj o uzbunjivanju u Kosovu (januar–jun 2025). Od 199 javnih institucija, 157 je izveštavalo, dok 42 još nisu. Tokom ovog perioda registrovano je ukupno 62 slučaja internog uzbunjivanja. /4. avgust 2025/
- Agencija, u saradnji sa Democracy Plus i uz podršku Kanadskog fonda za lokalne inicijative (CFLI), osnovala je Školu za integritet i sprečavanje korupcije. Program ima za cilj osnaživanje mladih kroz praktična znanja i veštine u oblasti integriteta i sprečavanja korupcije, nudeći profesionalne praktične prilike u ASK-u za najuspešnije učesnike. /11. avgust 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije (ASK) pozdravila je učesnike Škole koju je organizovao KDI – GO4IT, uz prisustvo predstavnika Švedske ambasade u Kosovu. Direktor ASK-a, Yll Buleshkaj, predstavio je mandat i ulogu ASK-a, naglašavajući značaj uključivanja mladih u jačanje integriteta i transparentnosti. /12. avgust 2025/
- Agencija, uz podršku Misije OEBS-a u Kosovu, organizovala je radionicu o ulozi uzbunjivača i njihovoj zakonskoj zaštiti. U aktivnosti su učestvovali službenici iz albanskih i srpskih opština, kao i iz raznih centralnih javnih institucija, a diskusije su se fokusirale na zakonske obaveze, kanale izveštavanja i jačanje mehanizama uzbunjivanja za sprečavanje korupcije. /15. avgust 2025/
- Agencija i Institut Kosova za javnu administraciju (IKJA) potpisali su Memorandum o saradnji za razvoj onlajn modula o sprečavanju sukoba interesa. Modul ima za cilj jačanje znanja i profesionalizma javnih službenika kroz praktične sadržaje i elektronsku sertifikaciju, uz podršku Vlade Nemačke. /20. avgust 2025/

- Agencija dodelila zahvalnicu g. Xheladinu Grajqevci, rukovodiocu IT sektora u AIU-u, za angažman i podršku u implementaciji elektronske platforme „Prijavi korupciju“. Zahvalnost je upućena i osoblju AIU-u, naglašavajući značaj transparentnosti i tehnoloških inovacija u borbi protiv korupcije. /21. avgust 2025/
- Agencija je započela formiranje Konsultativnog foruma sa organizacijama civilnog društva, kao platforme za dijalog i zajedničko delovanje protiv korupcije. Forum ima za cilj jačanje uloge civilnog društva i unapređenje integriteta, transparentnosti i odgovornosti u Kosovu. /4. septembar 2025/
- Agencija je započela saradnju sa projektom MATRA, koji sprovode Lëvizja (Pokret) FOL i Democracy Plus, uz podršku Ambasade Kraljevine Holandije u Kosovu. Direktor ASK-a, g. Yll Buleshkaj, primio je predstavnike partnerskih organizacija radi diskusije o monitoringu planova integriteta i jačanju institucionalne odgovornosti. /9. septembar 2025/
- Agencija je održala razgovor sa maturantima Gimnazije „Aleksandër Xhuvani“ u Podujevu o misiji Agencije, značaju integriteta i ulozi mladih u sprečavanju korupcije. Službenici ASK-a ohrabрили su mlade da doprinesu izgradnji pravednije budućnosti i jačih institucija. /12. septembar 2025/
- Agencija održala trodnevnu radionicu u Podujevu o Konsolidovanom izveštaju o sprovođenju Planova integriteta 2025. i izmeni Uputstva za praćenje i izveštavanje. Aktivnost je podržala Misija OEBS-a u Kosovu. /9–11. oktobar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije organizovala je u Prištini tri jednodnevne radionice o ažuriranju planova integriteta, uz podršku OEBS-a. Više od 100 centralnih i lokalnih službenika učestvovalo je u praktičnim vežbama za identifikaciju rizika i unapređenje preventivnih mera. Na radionicama je predstavljena i nova metodološka pristup Agencije za izradu i ažuriranje planova integriteta. /21–23. oktobar 2025/
- Agencija organizovala tri jednodnevne radionice u Prištini o ažuriranju Planova integriteta, uz podršku OEBS-a. Više od 100 centralnih i lokalnih službenika učestvovalo je u praktičnim vežbama za identifikaciju rizika i unapređenje preventivnih mera. Na radionicama je predstavljena i nova metodološka pristup Agencije za izradu i ažuriranje planova integriteta. /21–23. oktobar 2025/
- Agencija održala predavanje-diskusiju sa učenicima Srednje škole „Dr. Shaban Hashani“ u Uroševcu o poštenju, transparentnosti i građanskoj odgovornosti. Učenici su diskutovali i postavljali pitanja o značaju integriteta i njihovoj ulozi u sprečavanju korupcije. /23. oktobar 2025/
- Izveštaj GLPS RoLPIK 2025 ocenjuje Agenciju sa ocenom 3 i beleži povećanje od 8,7% u građanskom poverenju u izveštavanje. ASK poziva građane da prijavljuju slučajeve korupcije za Kosovo bez korupcije. /23. oktobar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije (ASK) završila je dvodnevnu radionicu u Istogu za testiranje Digitalnog sistema za upravljanje uslugama (DMSA). Sistem obuhvata E-prijavljivanje (E-deklarimi), upravljanje poklonima, uzbunjivanje, sukob interesa, planove integriteta i procenu rizika od korupcije. Ovaj korak povećava transparentnost, efikasnost i usklađenost sa evropskim standardima. /28. oktobar 2025/
- Počela je prva generacija Škole za integritet i sprečavanje korupcije, okupljajući mlade iz celog Kosova kako bi učili i delovali za pravednije društvo. Učesnici su produbili znanja o zakonodavnom okviru protiv korupcije, prijavljivanju imovine i ulozi ASK-a, kao i diskusijama o medijima, civilnom

društvu i praksama transparentnosti. Školu su organizovali Democracy Plus i ASK, uz podršku CFLI-ja. /31. oktobar 2025/

- Škola za integritet i sprečavanje korupcije završila je sesijama o sukobu interesa i uzbunjivanju kao ključnom alatu protiv korupcije. Učesnici su se detaljno upoznali sa praksama identifikacije i upravljanja sukobima, kao i ulogom uzbunjivača u zaštiti javnog interesa. Školu su organizovali Democracy Plus i ASK, uz podršku CFLI-ja. /1–2. novembar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije je u Peći organizovala dve jednodnevne radionice sa više od 30 službenika iz različitih institucija za diskusiju o konkretnim slučajevima i najboljim praksama u upravljanju sukobom interesa. Aktivnost, podržana od OEBS-a u Kosovu, imala je cilj jačanje integriteta i transparentnosti u javnoj administraciji. /11–13. novembar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije i OEBS organizovali su radionicu sa 17 javnih institucija o zaštiti uzbunjivača i usklađivanju sa Direktivom EU 2019/1937. Diskusije su se fokusirale na odgovornost, neposrednu zaštitu i pravnu podršku uzbunjivačima. Aktivnost jača transparentnost i integritet u javnoj administraciji Kosova. /21–22. novembar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije, u saradnji sa Democracy Plus, organizovala je studijsku posetu Agenciji za informacije i privatnost (AIP) za mlade iz Škole za integritet i sprečavanje korupcije. Učesnici su se upoznali sa mandatom, zakonskom osnovom i praksama AIP-a u zaštiti ličnih podataka i pristupu javnim dokumentima, naglašavajući važnost transparentnosti i institucionalnog integriteta. /27. novembar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije i Departman za novinarstvo na Univerzitetu u Prištini potpisali su Memorandum o saradnji za jačanje javnog integriteta i profesionalni razvoj studenata. Trogodišnje partnerstvo predviđa obuke, zajedničke aktivnosti i praktični angažman studenata u projektima ASK-a. Direktor ASK-a, Buleshkaj, istakao je da saradnja povezuje institucije sa akademskom zajednicom i stvara održivu vrednost za javnost, jačajući integritet, profesionalnu komunikaciju i mogućnosti za mlade. /3. decembar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije bila je u fokusu Projekta PECK III, sufinansiranog od EU i Saveta Evrope. Direktor Yll Buleshkaj predstavio je rezultate, postignuća i stanje integriteta u javnom sektoru. Projekat je ocenjen kao primer reformi sa stvarnim uticajem na jačanje institucionalnog integriteta. ASK zahvaljuje EU i Savetu Evrope na kontinuiranoj podršci i partnerstvu. /10. decembar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije pozdravila je izveštaj IKD-a o uticaju presude Vrhovnog suda na slučajeve neprijavljivane imovine. Direktor Departmana u ASK-u, Afrim Atashi, istakao je značaj pravilne primene zakona i očuvanja integriteta sistema prijavljivanja imovine, zahvaljujući IKD-u na profesionalnom doprinosu. /11. decembar 2025/
- Direktor Agencija za sprečavanje korupcije, Yll Buleshkaj, sa saradnicima, primljen je od strane rukovodstva i osoblja Departmana za novinarstvo na Univerzitetu u Prištini. Sastanak je bio fokusiran na implementaciju sporazuma o saradnji i dogovoren je zajednički plan aktivnosti za 2026. godinu, radi jačanja akademske i institucionalne saradnje. /18. decembar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije započela je proces samoprocene protiv korupcije, u skladu sa standardima OECD-a. Proces ima za cilj jačanje integriteta i institucionalne transparentnosti kroz identifikaciju visoko-rizičnih oblasti za korupciju, uz podršku međuinstitucionalne saradnje i donošenje odluka zasnovanih na dokazima. /19. decembar 2025/

- Agencija za sprečavanje korupcije raspisala je konkurs za drugi ciklus Škole za integritet i sprečavanje korupcije 2026. Program organizuju Democracy Plus i ASK, uz podršku Ambasade Kanade u Hrvatskoj i na Kosovu. Škola ima cilj da studentima pruži znanja, praktična sredstva i kritičke veštine za promociju integriteta, odgovornosti i dobre uprave. /26. decembar 2025/.

SARADNJA SA MEĐUNARODNIM ORGANIZACIJAMA I STRANIM INSTITUCIJAMA

Agencija za sprečavanje korupcije (ASK) tokom cele godine radila je na jačanju međunarodne saradnje, koja je ostvarena kroz aktivno učešće i predstavljanje od strane direktora i osoblja Agencije na različitim aktivnostima, kako u zemlji tako i inostranstvu. Aktivnosti su obuhvatile međunarodne i regionalne posete, kao i učešće na konferencijama i događajima regionalnog nivoa. Glavni cilj ovog angažmana bio je institucionalno predstavljanje Agencije, kao i razmena iskustava i najboljih praksi u oblasti sprečavanja i borbe protiv korupcije.

- Delegacija Agencije za sprečavanje korupcije (ASK) posetila je MENAC u Portugalu, gde su ih primili predsednik Dr. António Pires Henriques da Graça i osoblje institucije. Poseta je realizovana u okviru Projekta BACPE radi razmene najboljih praksi protiv korupcije, uključujući diskusije o uključivanju privatnog sektora, programima usklađenosti, mehanizmima uzbunjivanja, obukama za službenike i korišćenju tehnologije za transparentnost. Stečena iskustva ojačaću kapacitete ASK-a i njenu efikasnost u borbi protiv korupcije u Kosovu. /12. februar 2025/
- ASK je zahvalila ambasadorci Edona Maloku Bërdyna i osoblju Ambasade Kosova u Lisabonu na prijemu, diskutujući mogućnosti saradnje Kosovo-Portugal u sprečavanju korupcije. /12. februar 2025/
- Delegacija ASK-a, predvođena direktorom Yll Buleshkaj, posetila je Agenciju protiv korupcije Francuske (AFA) u okviru Projekta BACPE. Razmenjene su prakse u vezi sa regulatornim okvirom, uzbunjivanjem i zaštitom uzbunjivača, kao i e-learning i obrazovanjem, što doprinosi jačanju kapaciteta ASK-a u borbi protiv korupcije. /20. februar 2025/
- Delegacija Agencije za sprečavanje korupcije (ASK), predvođena direktorom Yll Buleshkaj, realizovala je studijsku posetu u Rimu sa predstavnicima civilnog društva i Nacionalne kancelarij za reviziju. Poseta je organizovana uz podršku Projekta PECK III Saveta Evrope, sufinansiranog od strane CoE i EU. Prvog dana posete, delegacija je obišla Nacionalnu školu administracije (SNA), gde je diskutovana uloga obrazovanja i saradnje sa ANAC u sprečavanju korupcije.
- Tokom studijske posete Rimu, Agencija za sprečavanje korupcije je posetila Sud revizora i sastala se sa rukovodiocima i savetnicima institucija. Diskusije su se fokusirale na ulogu Suda u sprečavanju korupcije, saradnju sa ANAC, administrativnu i krivičnu odgovornost, povraćaj javnih sredstava i antikorupcijsku komunikaciju. Sastanak je omogućio razmenu iskustava i učenja iz uspešnih praksi. /26. februar 2025/
- Delegacija Agencije za sprečavanje korupcije, predvođena direktorom Yll Buleshkaj, održala je sastanke u ANAC-u u Rimu uz podršku Projekta PECK III Saveta Evrope. Diskusije su bile fokusirane na transparentnost, merenje korupcije, zaštitu uzbunjivača, javne nabavke, antikorupcijske tehnologije, sukob interesa i Nacionalni plan protiv korupcije. Saradnja ima za cilj razmenu iskustava i jačanje institucionalnih mehanizama u Kosovu. /27. februar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije je predstavljala Kosovo u Strazburu na radionici Saveta Evrope. ASK je predstavila iskustva u mapiranju rizika od korupcije u 159 javnih institucija. Direktor

Buleshkaj je istakao da je korupcija pravni i kulturni izazov koji zahteva institucionalnu volju, dok je tehnički tim prikazao praktičnu primenu. Učešće Kosova ocenjeno je kao primer regionalnog i evropskog uspeha. /25. april 2025/

- Agencija za sprečavanje korupcije je ugostila predstavnike iz Južne Koreje, Mongolije, Uzbekistana, UNDP-a i Zapadnog Balkana. Poseta je realizovana u okviru foruma „Jug-Jug i trostruka saradnja za napredak u sprečavanju korupcije“. Diskusije su se fokusirale na inovativne pristupe i uspešne antikorupcijske modele kroz tematske sesije i praktične razmene. Forum je ojačao međunarodnu saradnju i promovisao javni integritet i transparentnost. /2. jun 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije je postala najnoviji partner evropske mreže NEIWA tokom 10. skupštine u Briselu. Direktor Yll Buleshkaj je predstavio aplikaciju ASK-a i istakao značaj integriteta i zaštite uzbunjivača u Kosovu. NEIWA pruža platformu za razmenu znanja i iskustava u oblasti integriteta i uzbunjivanja, u skladu sa Direktivom EU 2019/1937. Ovo članstvo jača međunarodni položaj ASK-a i antikorupcijske mehanizme. /12. jun 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije, predstavljena od strane direktora g. Yll Buleshkaj i g. Blerim Kelmendi, učestvovala je na Plenarnom sastanku Mreže protiv korupcije (ACN) OECD-a u Parizu. Sastanak je okupio preko 150 predstavnika državnih institucija, međunarodnih organizacija i civilnog društva radi diskusije o izazovima i najboljim praksama u borbi protiv korupcije. ASK je iskoristila forum za razmenu iskustava, regionalni dijalog i jačanje međunarodne saradnje, potvrđujući posvećenost primeni preporuka. /7–9. jul 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije, u saradnji sa TAIEX-om, organizovala je dvodnevnu obuku o standardima EU za prijavljivanje imovine, poklone i zaštitu uzbunjivača. Obuku su sprovodili međunarodni eksperti, sa ciljem unapređenja znanja o najboljim evropskim praksama. Direktor Yll Buleshkaj istakao je značaj jačanja profesionalnih kapaciteta osoblja. ASK zahvaljuje Evropskoj uniji na kontinuiranoj podršci. /4–5. decembar 2025/

REGIONALNA SARADNJA

- Agencija za sprečavanje korupcije Kosova primila je delegaciju Državne komisije za sprečavanje korupcije Severne Makedonije. Sastanak se fokusirao na diskusiju o Memorandumu o saradnji, sa ciljem jačanja međuinstitucionalne koordinacije u borbi protiv korupcije. Strane su se dogovorile da izrade akcioni plan za razmenu iskustava i zajedničke aktivnosti. /31. januar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije je učestvovala na Regionalnom sastanku Zajednice prakse o političkom integritetu u Skoplju. Agenciju je predstavljao Agron Behrami, rukovodilac Odseka za verifikaciju imovine. Sastanak je organizovan uz podršku KDI – Transparency International Kosovo, u okviru projekta finansiranog od strane EU „Integrity Watch“. /27. februar 2025/
- Direktor ASK-a, Yll Buleshkaj, učestvovao je na međunarodnoj konferenciji u Ljubljani o jačanju integriteta i nezavisnosti krivičnog pravosuđa u Zapadnom Balkanu. Sastanak je razmatrao ključne izazove, uključujući političku volju, rodnu ravnopravnost i efikasnost pravosudnih institucija. Preporuke će služiti kao vodič za reforme u skladu sa međunarodnim standardima i evropskom integracijom. /10–11. mart 2025/
- ASK je učestvovala na regionalnoj konferenciji o zaštiti uzbunjivača, organizovanoj od strane IKD, CSDG i Koalicije Jugoistočne Evrope. Direktor Buleshkaj je istakao značaj uzbunjivanja u borbi protiv korupcije i potrebu za snažnijom pravnom i institucionalnom zaštitom. ASK je potvrdila

posvećenost integritetu i transparentnosti, oslanjajući se na najbolje prakse i direktive EU. /10–11. april 2025/

- ASK je organizovala u Prištini regionalnu radionicu u okviru projekta PECK III, uz podršku EU i Saveta Evrope. Učestvovalo je više od 80 službenika iz Kosova i regiona, gde su obrađene teme prijavljivanja i kontrole imovine, poklona i sprečavanja sukoba interesa. Razmenjena su praktična iskustva i diskutovana upotreba tehnologije u verifikaciji imovine, jačajući regionalnu saradnju i institucionalni integritet. /22–23. maj 2025/
- ASK je učestvovala na Regionalnoj radionici o integritetu u javnom sektoru u Budvi, organizovanoj od strane ReSPA, sa predstavnicima Zapadnog Balkana i Francuske. G. Milot Shala predstavio je stanje integriteta u javnom sektoru Kosova i istakao značaj uzbunjivanja kao sredstva za transparentnost i zaštitu uzbunjivača. Predstavio je i veb i mobilnu aplikaciju ASK-a za uzbunjivanje i doprineo regionalnoj razmeni iskustava radi unapređenja institucionalnog integriteta. /25–26. jun 2025/
- ASK su predstavljale gđa. Bleona Krasniqi i gđa. Edita Rukolli na Regionalnoj letnjoj školi za mlade pripravnike protiv korupcije u Podgorici, Crna Gora. 20. program, uz podršku UNODC-a i Austrijske razvojne agencije, ima za cilj jačanje kapaciteta za implementaciju UNCAC i UNTOC kroz razmenu praksi i profesionalno umrežavanje. /8. jul 2025/
- Delegacija ASK-a, predvođena direktorom Yll Buleshkaj, održala je sastanak u Tirani sa generalnim direktorom Direktorata za antikorupciju u Albaniji, Insidor Rexhepi. Diskusija je bila fokusirana na međuinstitucionalnu saradnju, razmenu iskustava i dobre prakse u sprečavanju korupcije. Sastanak je pozdravila savetnica Silvana Ramadani, ističući značaj institucionalnog i političkog koordiniranja. /16. septembar 2025/
- Agencija za sprečavanje korupcije je realizovala radnu posetu Agenciji za sprečavanje korupcije Crne Gore radi razmene najboljih praksi i razvoja mehanizama za transparentnost i integritet. Direktor Buleshkaj istakao je značaj regionalne saradnje za unapređenje institucionalnih iskustava, dok je predstavljena metodologija Saveta Evrope za procenu rizika od korupcije i digitalna platforma za anonimno prijavljivanje i zaštitu uzbunjivača. /26. septembar 2025/
- Direktor ASK-a, Yll Buleshkaj, predstavljao je Agenciju na Samitu visokog nivoa o dobroj upravi i antikorupciji u Zapadnom Balkanu u Sarajevu. Samit je okupio institucije, civilno društvo i međunarodne partnere radi jačanja borbe protiv korupcije i unapređenja evropske integracije u regionu. /6. oktobar 2025/
- ASK je učestvovala na regionalnoj konferenciji „Preventing Corruption“ u Petrovcu, Crna Gora, gde su razmenjena iskustva i prakse u sprečavanju korupcije, jačanju integriteta i digitalizaciji usluga. Prisustvo institucija homolognih iz regiona pokazalo je zajedničku posvećenost transparentnosti i institucionalnom integritetu. Događaj je organizovala ASK Crne Gore uz podršku UNODC-a i regionalnih partnera. /28–29. oktobar 2025/
- Direktor ASK-a, Yll Buleshkaj, učestvovao je na Regionalnom forumu o integritetu i institucionalnim reformama u Skoplju, gde je istakao ulogu veštačke inteligencije i digitalnih alata u borbi protiv korupcije. On je predstavio angažman ASK-a na modernizaciji prijavljivanja imovine, prijavljivanju korupcije i jačanju transparentnosti. Forum je okupio stručnjake iz regiona i Evrope, pokazujući posvećenost dobroj upravi i javnom integritetu. /10. decembar 2025/

- Agencija za sprečavanje korupcije Kosova i Državna komisija za sprečavanje korupcije Severne Makedonije potpisale su Memorandum o saradnji. Sporazum formalizuje razmenu najboljih praksi u sprečavanju i istrazi korupcije, kontroli imovine i poklona i zaštitu uzbunjivača. Memorandum ima za cilj jačanje institucionalnog integriteta, povećanje transparentnosti i promociju dobre uprave u skladu sa evropskim standardima. /23. decembar 2025/

Kosovo jača svoju poziciju u sprečavanju korupcije na evropskom nivou

Institucionalne reforme Republike Kosovo u oblasti sprečavanja korupcije ocenjene su i na međunarodnom nivou tokom radionice visokog nivoa koju je organizovao Savet Evrope u Strazburu. Agencija za sprečavanje korupcije (ASK) predstavila je svoj pristup i iskustvo u mapiranju rizika od korupcije, naglašavajući značaj ovih reformi za jačanje integriteta i transparentnosti u javnim institucijama.

Međunarodna delegacija od 25 članova, sa predstavnicima iz Južne Koreje, Mongolije, Uzbekistana, kao i iz Programa Ujedinjenih nacija za razvoj (UNDP), uz učešće predstavnika sa Kosova, iz Albanije, Severne Makedonije, Crne Gore i Bosne i Hercegovine, u okviru Radionice o saradnji Jug-Jug i trostranoj saradnji za unapređenje sprečavanje korupcije (#SSTC), posetila je Agenciju za sprečavanje korupcije (ASK), kako bi se bliže upoznala sa antikorupcijskim inicijativama u Republici Kosovo i razvojem inovativne platforme za prijavljivanje korupcije.









MEDIJSKE AKTIVNOSTI

U cilju ostvarivanja svog mandata na transparentan i potpuno odgovoran način, Agencija je intenzivirala konkretne aktivnosti kroz saradnju sa svim relevantnim akterima u oblasti sprečavanja korupcije na Kosovu. Tokom izveštajnog perioda januar–decembar 2025. godine, realizovan je značajan broj medijskih aktivnosti i aktivnosti za podizanje svesti šire javnosti.

Medijske aktivnosti Agencije tokom 2025. godine bile su fokusirane na komunikaciju sa medijima, kroz učešće i organizovanje konferencija, intervjuje i izjave za medije, kao i učešće u različitim emisijama i podkastima. Važan deo ove komunikacije bila je i saradnja sa medijima u iniciranju i obradu slučajeva koji se odnose na sprečavanje sukoba interesa, postupke administrativnih istraga i sumnje na netačno prijavljivanje imovine. Paralelno, Agencija je obezbedila kontinuisano informisanje javnosti putem proaktivnog objavljivanja informacija na zvaničnoj veb-stranici ASK-a i na društvenim mrežama.

U 2025. godini Agencija je organizovala i učestvovala:

- Učešće direktora Agencije za sprečavanje korupcije (ASK), g. Yll Buleshka, na konferenciji za predstavljanje „Priručnika za sprečavanje korupcije“.
- Učešće direktora Agencije za sprečavanje korupcije (ASK), g. Yll Buleshkaj, na konferenciji o integritetu u pravosuđu.
- Realizacija informativne kampanje o mandatu ASK-a, emitovane četiri nedelje na javnom servisu i više puta na društvenim mrežama.
- U okviru informisanja i javne odgovornosti, kao i odgovora na zahteve novinara tokom 2025. godine, realizovano je ukupno 50 intervju ili izjava/prononciranja, kao i učešća u televizijskim emisijama i podkastima od strane direktora Agencije.
- Od 165 odgovora datih medijima u 2022. godini i 145 odgovora u 2023. godini, Agencija je pružila oko 140 odgovora u 2024. godini, dok je za izveštajni period januar–decembar 2025. godine Agencija za sprečavanje korupcije (ASK) odgovorila na oko 120 pitanja postavljenih od strane različitih medija.
- Tokom godine, Agencija za sprečavanje korupcije imala je stabilnu i zadovoljavajuću medijsku pokrivenost, sa većim intenzitetom u određenim periodima. Samo tokom meseci marta i aprila, u svakom od njih objavljeno je više od 50 medijskih sadržaja o ASK-u i koji su citirali ASK. Najveća pokrivenost zabeležena je u decembru, tokom Nedelje integriteta. Ovaj period karakterisao je svakodnevni prikaz na televizijama i brojna objavljivanja u onlajn medijima, što je rezultiralo desetinama i stotinama članaka o ASK-u.

AKTIVNOSTI PODIZANJA SVESTI JAVNOSTI

U cilju informisanja službenika o poštovanju zakonom propisanih obaveza i podizanja svesti šire javnosti, Agencija je pripremila četiri (4) video-spotova za podizanje svesti (realizovana na albanskom i srpskom jeziku) o: mandatu ASK-a / pozivu za prijavljivanje imovine / prijavljivanju sukoba interesa / pozivu za prijavljivanje (uzbunjivanje) slučajeva korupcije i institucionalnoj saradnji.

Ovi video-spotovi imaju za cilj:

- Predstavljanje mandata i uloge ASK-a u sprečavanju korupcije.
- Podsticanje javne svesti i aktivnog učešća građana u prijavljivanju i sprečavanju korupcije.

Video-spotovi su objavljeni i prikazuju se na zvaničnoj veb-stranici Agencije, više puta su objavljivani i na društvenim mrežama, kao i emitovani nekoliko nedelja na Radio-televiziji Kosova (RTK).

ZAHTEVI ZA PRISTUP JAVNIM INFORMACIJAMA

Tokom izveštajnog perioda, Agencija je primila 17 zahteva za pristup javnim dokumentima, koji su obrađeni u skladu sa Zakonom br. 06/L-081 o pristupu javnim dokumentima.

Od ukupno 17 zahteva, za 12 zahteva omogućen je potpuni pristup informacijama, za 2 zahteva omogućen je delimičan pristup informacijama, dok je za 3 zahteva, na osnovu važećih zakonskih odredbi, pristup informacijama odbijen.

Obrada zahteva za pristup javnim dokumentima januar-decembar 2025
17 primljenih zahteva
12 omogućen potpuni pristup informacijama,
2 omogućen delimičan pristup informacijama
3 odbijena zahteva

Profil subjekata koji su podneli zahteve za pristup javnim dokumentima: 6 zahteva podneli su mediji, 3 zahteva podnele su nevladine organizacije, 4 zahteva podnela su privatna lica, i 4 zahteva podneli su ostali. Priroda zahteva za pristup bila je sledeća:

1. Administrativni dokumenti – 16
2. Dokumenti u vezi sa radnim odnosom – 1

NEDELJA INTEGRITETA 2025

Agencija za sprečavanje korupcije (ASK) uspešno je organizovala „Nedelju integriteta 2025“, inicijativu posvećenu jačanju transparentnosti, odgovornosti i izgradnji institucija sa integritetom. Ova nedelja aktivnosti, održana od 8. do 12. decembra 2025. godine, okupila je oko 300 učesnika iz javnih institucija, privatnog sektora, civilnog društva i medija, doprinoseći debati o dobrim praksama u borbi protiv korupcije.

Tokom pet dana aktivnosti organizovani su okrugli stolovi sa različitim temama, uključujući institucionalni integritet, izazove u javnim nabavkama, transparentnost javnih službenika u vezi sa poklonima, sprečavanje sukoba interesa i ulogu uzbunjivanja.

Nedelja integriteta 2025 postala je uspešna platforma za debatu i saradnju u cilju jačanja transparentnosti i integriteta u institucijama. Održane aktivnosti odražavaju posvećenost ASK-a i njegovih partnera u sprečavanju korupcije i promociji dobre uprave.

Uz široko učešće i produktivne diskusije, ovaj događaj je dodatno ojačao temelje za unapređenje politika integriteta u Republici Kosovo.

Svaki dan ove nedelje bio je široko praćen od strane elektronskih i štampanih medija, što odražava interesovanje i značaj obrađenih tema.

Prvi dan: Doprinos planova integriteta u sprečavanju korupcije

Agencija za sprečavanje korupcije (ASK), u saradnji sa Konsultativnim forumom ASK-a sa civilnim društvom, 8. decembra otvorila je aktivnosti Nedelje integriteta 2025 prvim tematskim panelom, fokusiranim na značaj i uticaj planova integriteta u javnim institucijama Republike Kosovo.

Na otvaranju događaja, direktor ASK-a, g. Yll Buleshkaj, govorio je o značaju jačanja proaktivnih mehanizama za sprečavanje korupcije i unapređenje kulture institucionalne odgovornosti.

On je naglasio da je Nedelja integriteta već postala važna godišnja platforma koja ima za cilj podizanje svesti javnosti i produbljivanje međuinstitucionalne saradnje u borbi protiv korupcije, u okviru obeležavanja Međunarodnog dana borbe protiv korupcije – 9. decembar.

„Na Kosovu, integritet službenika i institucija više nije opcija – to je zakonska obaveza i profesionalni standard“, istakao je direktor Buleshkaj na otvaranju Nedelje integriteta 2025.



Drugi dan: Sprečavanje korupcije u javnim nabavkama

Nedelja integriteta 2025 nastavila je rad 9. decembra sa fokusom na sprečavanje korupcije u javnim nabavkama, jednom od sektora najosetljivijih na rizik od korupcije.

Događaj je organizovan u okviru Međunarodnog dana borbe protiv korupcije i imao je za cilj jačanje mehanizama transparentnosti, odgovornosti i integriteta u procesima javnih nabavki.

Direktor Agencije za sprečavanje korupcije (ASK), g. Yll Buleshkaj, istakao je da je integritet u ovom sektoru “temelj poverenja građana Kosova”.

Panel je uključivao predstavnike nadzornih institucija, organizacija civilnog društva i stručnjake iz oblasti.

Diskusije su se fokusirale na ključne izazove, indikatore rizika i najbolje prakse za unapređenje procesa javnih nabavki.



Treći dan: Pokloni u obavljanju službene funkcije

U okviru Nedelje integriteta, 10. decembra održana je tematska sesija posvećena upravljanju poklonima u službenoj funkciji, oblasti osetljivoj i važnoj za institucionalni integritet i sprečavanje neprikladnog uticaja na javno odlučivanje.

U svom uvodnom obraćanju, zamenik direktora ASK-a, g. Liridon Nika, istakao je značaj pravilnog tretmana poklona u službenoj funkciji, smatrajući ovaj proces stubom institucionalnog integriteta.

„Jedan gest ljubaznosti je jedan kulturni simbol. Ali čim uđe u javni prostor, poklon više nije samo gest – postaje test našeg integriteta i poverenja građana.“

Učesnici su diskutovali o najboljim praksama za kontrolu i upravljanje poklonima kao stubu institucionalnog integriteta i dobre uprave.



Četvrti dan: Sprečavanje sukoba interesa u visokom obrazovanju

Tokom četvrtog dana Nedelje integriteta, ASK je organizovala sesiju posvećenu sprečavanju sukoba interesa u visokom obrazovanju.

Direktor Agencije, g. Yll Buleshkaj, istakao je značaj akademskog integriteta kao stuba univerzitetskog kvaliteta i poverenja društva.

Diskusije su se fokusirale na unapređenje institucionalnih praksi i jačanje poverenja u visokom obrazovanju. Sesija je naglasila da su meritokratija i transparentnost temelj snažnog i pravednog obrazovnog sistema.



Peti dan: Uzbunjivanje u javnom i privatnom sektoru

Peti dan Nedelje integriteta 2025, koji je organizovala Agencija za sprečavanje korupcije (ASK) u saradnji sa Konsultativnim forumom ASK-a sa civilnim društvom, fokusirao se na jedan od ključnih mehanizama za jačanje transparentnosti i zaštitu javnog interesa: uzbunjivanje u javnom i privatnom sektoru.

Na otvaranju tematske sesije, direktor ASK-a, g. Yll Buleshkaj, istakao je da su uzbunjivači neophodna karika za očuvanje institucionalnog integriteta.

„Integritet javnih službenika nije opcija – to je zajednička odgovornost, a uzbunjivači su naši najjači saveznici na ovom putu. Uzbunjivanje, bilo u javnom ili privatnom sektoru, ključni je mehanizam za zaštitu javnog interesa i približavanje evropskim standardima“, rekao je on.

Uzbunjivači su prepoznati kao neophodna karika za očuvanje institucionalnog integriteta i moćni saveznici u sprečavanju korupcije.



POVEĆAVA SE POVERENJE GRAĐANA U AGENCIJU

Posvećenost Agencije da obavljanje svog mandata vrši na nezavisan, profesionalan način, isključivo u skladu sa zakonskim odredbama, ali istovremeno otvoreno i odgovorno informišući javnost i institucije o svom radu i nadležnostima, donela je nove uspehe.

Najnoviji podaci merenja sprovedenih u decembru 2025. godine pokazuju jasan napredak u povećanju poverenja građana u Agenciju za sprečavanje korupcije.

61% građana je veoma ili donekle informisano o radu ASK-a (+5% u odnosu na jun), dok 62% izražava zadovoljstvo njenim performansama (+9% u odnosu na jun).

Pored rasta poverenja, građani izražavaju i veća očekivanja u vezi sa proverom imovinskih prijavljivanja, obradom uzbunjivanja, objavljivanjem podataka i podizanjem svesti javnosti.

Ova refleksija očekivanja će i ubuduće usmeravati rad Agencije, uvek u skladu sa evropskim standardima.

EDUKATIVNE AKTIVNOSTI - OSNIVANJE ŠKOLE I BROJNI SASTANCI ŠIROM KOSOVA

Agencija za sprečavanje korupcije (ASK), vrednujući obrazovanje kao dugoročno sredstvo i investiciju u sprečavanje korupcije, sprovela je niz aktivnosti sa mladima, odnosno učenicima srednjih škola i studentima.

Kao rezultat saradnje sa nevladinim organizacijama i uz podršku međunarodnih partnera, direktor ASK-a, u skladu sa Sporazumom o saradnji između Agencije i nevladine organizacije Democracy Plus, tokom 2025. godine dodatno je unapredio građansko obrazovanje, sa posebnim fokusom na mlade – studente.

- Agencija za sprečavanje korupcije, u saradnji sa Democracy Plus i uz podršku Kanadskog fonda za lokalne inicijative (CFLI), **osnovala je Školu za Integritet i Sprečavanje Korupcije**. Program ima za cilj osnaživanje mladih kroz znanja i praktične veštine u oblasti integriteta i sprečavanja korupcije, pružajući mogućnosti za stručnu praksu u ASK-u za najuspešnije polaznike. /11. avgust 2025/.

U ovoj edukativnoj aktivnosti, odnosno prvoj sesiji Škole za Integritet i Sprečavanje Korupcije, prijavilo se 79 studenata sa teritorije celog Kosova, dok je 25 studenata ispunilo kriterijume i prošlo testove za praćenje predavanja. Od polaznika škole, 4 najistaknutija studenta angažovana su na tromesečnoj praksi u Agenciji, sa mesečnom naknadom od donatora.

Tokom 2025. godine, Agencija je organizovala i druge edukativne aktivnosti sa učenicima srednjih škola i studentima u Prištini i drugim gradovima Kosova:

- Agencija za sprečavanje korupcije održala je predavanje-diskusiju sa studentima novinarstva na Univerzitetu u Prištini. Direktor ASK-a, g. Yll Buleshkaj, predstavio je mandat Agencije i objasnio proces prijavljivanja imovine, kontrolu poklona i sprečavanje sukoba interesa. /30. april 2025./
- Agencija za sprečavanje korupcije (ASK) održala je predavanje-diskusiju sa studentima Pravnog fakulteta Univerziteta u Prištini. Zamenik direktora, g. Liridon Nika, predstavio je mandat Agencije, dok su Afrim Atashi i Esad Ejupi objasnili praktične aspekte prijavljivanja imovine, poklona i sprečavanja sukoba interesa. /15. maj 2025./
- Agencija za Sprečavanje Korupcije održala je razgovor sa učenicima Gimnazije “Ahmet Gashi” u Prištini. Tokom sastanka diskutovalo se o transparentnosti, integritetu i ulozi mladih u sprečavanju korupcije. /30. maj 2025./
- Agencija je ugostila učesnike škole organizovane od KDI – GO4IT, uz prisustvo predstavnika Švedske ambasade u Kosovu. Direktor ASK-a, Yll Buleshkaj, predstavio je mandat i ulogu Agencije, ističući značaj uključivanja mladih u jačanje integriteta i transparentnosti. /12. avgust 2025./
- Agencija za Sprečavanje Korupcije organizovala je razgovor sa maturantima Gimnazije “Aleksandër Xhuvani” u Podujevu, gde se diskutovalo o misiji Agencije, važnosti integriteta i ulozi mladih u sprečavanju korupcije. Zaposleni ASK-a ohrabрили su mlade da doprinesu izgradnji pravednije budućnosti i jačim institucijama. /12. septembar 2025./
- Agencija za Sprečavanje Korupcije održala je predavanje-diskusiju sa učenicima Škole “Dr. Shaban Hashani” u Uroševcu, gde su predstavnici Agencije razgovarali sa mladima o važnosti integriteta i

njihovoj ulozi u sprečavanju korupcije. Učenici su aktivno učestvovali sa pitanjima i diskusijama, naglašavajući da obrazovanje o integritetu počinje od osveščivanja nove generacije. /23. oktobar 2025./

- Agencija za Sprečavanje Korupcije (ASK), u saradnji sa Democracy Plus, organizovala je za mlade iz Škole za Integritet i Sprečavanje Korupcije studijsku posetu Agenciji za Informisanje i Privatnost (AIP). Učesnici su informisani o mandatu, pravnoj osnovi i praksama AIP-a u zaštiti ličnih podataka i pristupu javnim dokumentima, ističući značaj transparentnosti i institucionalnog integriteta. /27. novembar 2025./

OBRADIVANJE SLUČAJA SPOLJNIH UZBUNJIVANJA

Na osnovu člana 18. Zakona br. 06/L-085 o Zaštiti uzbunjivača, ističe se da uzbunjivači imaju pravo da podnesu spoljnu prijavu nakon što su izvršili internu prijavu, ili direktno spoljnu prijavu. Procedura za spoljne uzbunjivanje u javnom sektoru započinje prijavom informacija Agenciji za sprečavanje korupcije.

Tokom 2025. godine, Agencija je primila i evidentirala ukupno 92 slučaja spoljnog uzbunjivanja.

Od 20 uzbunjivanja primljenih u 2023. godini, broj je porastao na 48 prijave u 2024. godini, dok je tokom 2025. godine dostigao 92 prijave, što pokazuje da je broj završenih slučajeva u 2025. porastao za oko 91,7% u odnosu na 2024. godinu. Ovaj porast može se tumačiti kao pozitivan znak za kulturu uzbunjivanja i poverenje koje građani imaju u izveštavanju o sumnjivim ili nezakonitim aktivnostima, oslanjajući se na zaštitu koju pruža Zakon o uzbunjivačima.

Povećanje broja uzbunjivanja takođe ukazuje na veće angažovanje Agencije u podizanju svesti javnih službenika o mehanizmu prijavljivanja, što je istovremeno dovelo i do rasta poverenja u Agenciju.

Ovaj trend ima značajne implikacije za borbu protiv korupcije i transparentnost u javnim institucijama, kao i za jačanje poverenja u zakonske mehanizme koji podržavaju ovu praksu.

Predmeti prosleđeni Sudu za prekršaje: 4 slučaja su prosleđena sudu zbog toga što prijave uzbunjivača nisu prihvaćene i obrađene u skladu sa zakonskim obavezama, kao i zbog preduzetih mera protiv uzbunjivača, što je u suprotnosti sa Zakonom o zaštiti uzbunjivača.

Predmeti prosleđeni Državnom tužilaštvu: 3 slučaja su prosleđena kao informativni materijali zbog opravdane sumnje da postoje elementi krivičnih dela, a istovremeno da bi se procenilo da li postoje dovoljni dokazi ili je potrebno pribaviti dodatne dokaze kako bi se nastavili dalji zakonski postupci.

Predmeti prosleđeni Policiji Kosova, Odeljenje za istraživanje privrednih krivičnih dela i korupcije: 7 slučajeva su prosleđeni Policiji Kosova radi procene da li treba pokrenuti eventualnu krivičnu istragu ili pribaviti dodatne dokaze za dalje postupanje.

Predmeti prosleđeni javnim institucijama: 31 slučajeva su prosleđena drugim javnim institucijama koje je Agencija utvrdila kao nadležne, a od njih je zatraženo da procene podnete tvrdnje i preduzmu odgovarajuće mere. Te institucije su:

- Poreska administracija Kosova: (2 slučaja),
- Agencija za upravljanje vanrednim situacijama: (1 slučaj)

- Akademija Kosova za javnu bezbednost: (3 slučaja),
- Autoritet civilne avijacije Kosova: (1 slučaj)
- Policijski inspektorat Kosova: (2 slučaja),
- Centralni inspektorat rada: (1 slučaj)
- Opština Južna Mitrovica: (1 slučaj),
- Opština Obilić: (2 slučaja),
- Opština Priština: (3 slučaja),
- Elektroenergetska korporacija Kosova – EKK: (1 slučaj),
- Skupština Republike Kosova: (1 slučaj),
- Ministarstvo obrazovanja, nauke, tehnologije i inovacije: (1 slučaj),
- Ministarstvo finansija, rada i transfera: (1 slučaj),
- Ministarstvo industrije, preduzetništva i trgovine: (1 slučaj),
- Ministarstvo kulture, omladine i sporta: (1 slučaj),
- Ministarstvo unutrašnjih poslova: (3 slučaja),
- Ministarstvo spoljnih poslova i dijaspore: (1 slučaj),
- Ministarstvo zdravstva: (1 slučaj),
- Centar za porodičnu medicinu u Uroševcu: (1 slučaj),
- Kliničko-Univerzitetska i bolnička služba Kosova: (2 slučaja),
- Univerzitet u Prištini: (1 slučaj),

Zatvoreni i odbijeni slučajevi: 17 slučajeva od ukupnog broja slučajeva tokom ove godine je ZATVORENO, jer nakon sprovedene administrativne istrage i razmatranja dokaza, navodi koje su izneli uzbunjivači nisu potvrđeni.

Zatvoreni slučajevi obično su sadržavali nepotpune tvrdnje koje nisu imale nikakav ubedljiv i opravdan dokaz.

OBRADIVANJE SLUČAJEVA UNUTRAŠNJEG UZBUNJIVANJA

Javni poslodavac koji zapošljava više od petnaest (15) zaposlenih, kao i privatni poslodavac sa više od pedeset (50) zaposlenih, obavezan je da imenuje odgovornu osobu.

Od 210 javnih institucija za koje Agencija ima podatke da su imenovala odgovornu osobu, 189 institucija je dostavilo izveštaj Agenciji, većina u okviru zakonom predviđenog roka, dok je mali broj institucija izveštaje dostavio i tokom februara tekuće godine.

Međutim, 20 javnih institucija nije poslalo ovaj izveštaj Agenciji. Na zahtev Agencije, odgovorni službenici su organizovali edukativne aktivnosti unutar svojih institucija, i kao rezultat toga tokom 2025. godine, 65 javnih institucija je dokumentovalo sprovođenje ovakvih aktivnosti.

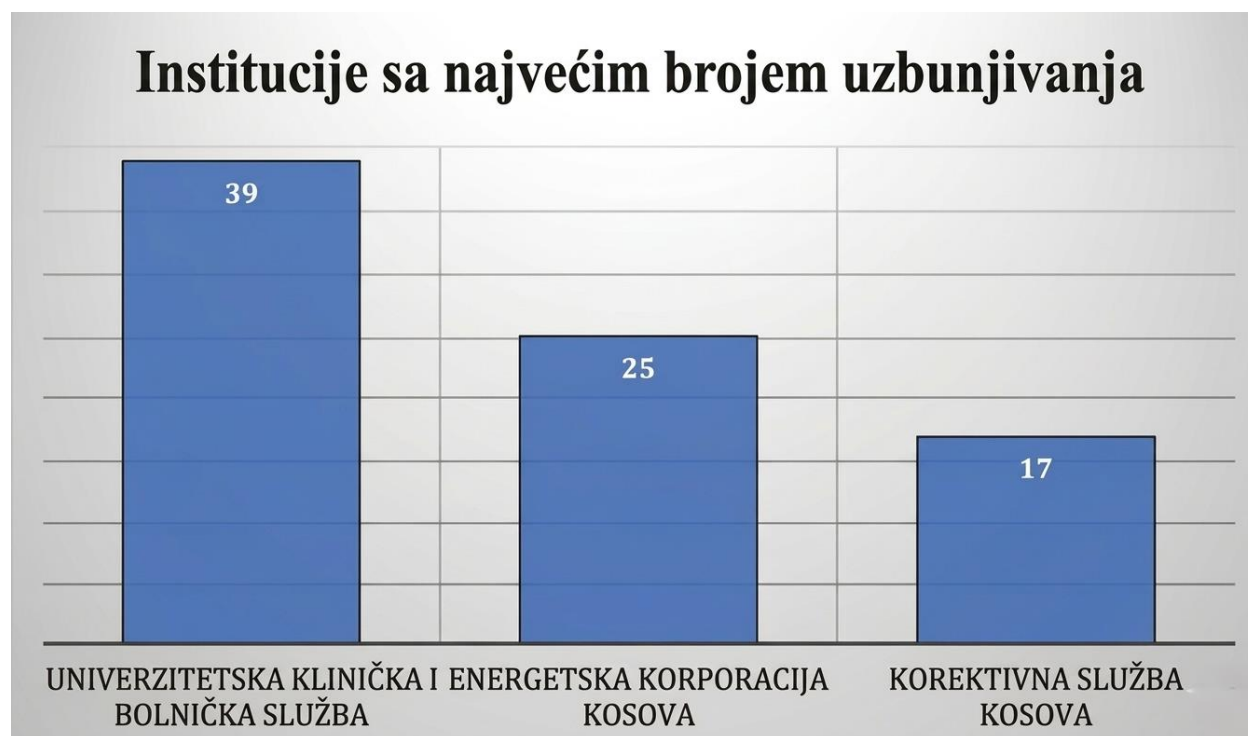
Agencija planira da organizuje aktivnosti unutar javnih institucija sa odgovornim službenicima, aktivnosti za nove službenike, kao i za privatni sektor, sve sa ciljem podizanja svesti o mehanizmu prijavljivanja. Tokom 2025. godine, tri institucije su se izdvojile po broju prijava: Univerzitetska bolnička i klinička služba, Elektroenergetska korporacija Kosova i Korektivna Služba Kosova.

Ukupan broj uzbunjivanja unutar mehanizma unutrašnjeg prijavljivanja za 2025. godinu iznosio je 130 slučajeva.

Što se tiče privatnih subjekata, Agencija je tokom ove godine preduzela konkretne mere, prvo prikupljajući podatke iz Poreske Uprave Kosova za privatne subjekte sa više od 50 zaposlenih, a zatim zahtevajući da prijave slučajeve Agenciji i da imenuju odgovornu osobu.

Od primljenih odgovora, 349 privatnih subjekata pozitivno je izveštavalo o slučajevima prijavljivanja u 2025. godini. Određivanje odgovornih službenika za primanje i obradu slučajeva prijavljivanja u okviru privatnih subjekata predstavlja važan korak za implementaciju mehanizma prijavljivanja u celini.

Samo 3 privatna subjekata su prijavila da su primila slučajeve ove prirode: IPKO Telecommunication LLC (2 slučaja), TEB Bank (1 slučaj) i Sutherland Global Services (1 slučaj).



Slika 6. Grafički prikaz institucija sa najvećim brojem uzbunjivanja tokom 2025. godine

AKTIVNOSTI/OBUKE SA ODGOVORNIM SLUŽBENICIMA

Agencija za sprečavanje korupcije posvećena je ulaganjima u profesionalne kapacitete odgovornih službenika u oblasti uzbunjivanja, kroz organizovanje obuka i informativnih aktivnosti. Ove aktivnosti imaju za cilj da službenici steknu neophodno znanje za pravilnu primenu mehanizama zaštite uzbunjivača unutar javnih institucija.

Obuke predstavljaju ključni element napora Agencije za jačanje praktičnih i profesionalnih sposobnosti službenika koji obrađuju prijave, osiguravajući postupanje u skladu sa Zakonom br. 06/L-085 o Zaštiti uzbunjivača i sa najboljim međunarodnim standardima i praksama. Tokom ovih obuka obrađene su sledeće teme:

- **Upoznavanje sa Zakonom i Procedurama Uzbunjivanja:** Obuka službenika o zakonskom okviru i procedurama koje se moraju primeniti prilikom prijema i obrade prijava, kao i standardima za upravljanje slučajevima koji se tiču uzbunjivača.
- **Obrađivanje slučajeva uzbunjivanja:** Jačanje profesionalnih sposobnosti za procenu, analizu i razmatranje slučajeva uzbunjivanja, osiguravajući pravičan, transparentan i zaštitni proces za uzbunjivače.
- **Značaj transparentnosti i odgovornosti:** Podizanje svesti i obuka službenika o ulozi transparentnosti i odgovornosti u javnoj upravi, kao i o uticaju uzbunjivanja na sprečavanje korupcije i unapređenje kvaliteta javnih usluga.
- **Upravljanje poverljivim Informacijama:** Edukacija službenika o praksama i tehnološkim sredstvima za čuvanje i zaštitu prijavljenih informacija, osiguravajući sigurnost podataka i poverljivost identiteta uzbunjivača.
- **Zaštita Uzbunjivača:** Obuka službenika o mehanizmima i merama zaštite za uzbunjivače, s ciljem sprečavanja odmazde, diskriminacije ili mogućih sankcija nakon podnošenja prijave.

Tokom 2025. godine, Agencija je organizovala ukupno 16 aktivnosti, sve posvećene odgovornim službenicima javnih institucija. Od toga, 4 aktivnosti su bile **unapređene obuke**, organizovane s ciljem produblivanja profesionalnog znanja, jačanja institucionalnih kapaciteta i unapređenja praktičnih veština odgovornih službenika u oblasti sprečavanja korupcije i primene relevantnog zakonodavstva. Za neke od ovih obuka, Agencija je imala podršku OSCE – Misije u Kosovu, a obuke su realizovane na sledeće datume:

- 08. april 2025: (Mesto: kancelarije ASK),
- 16. april 2025: (Mesto: kancelarije ASK),
- 24. april 2025: (Mesto: kancelarije ASK),
- 26–27. maj 2025: (Mesto: Hotel Dukagjini – Peć),
- 28–29. maj 2025: (Mesto: Hotel Dukagjini – Peć),
- 17–18. jun 2025: (Mesto: Hotel Dukagjini – Peć),
- 19–20. jun 2025: (Mesto: Hotel Dukagjini – Peć),
- 14–15. avgust 2025: (Mesto: Hotel Astoria – Gnjilane),
- 21–22. novembar 2025: (Mesto: Premium Park Hotel – Prizren),
- 12. decembar 2025: (Mesto: Hotel Sirius).

Kroz ovih obuka, Agencija ima za cilj jačanje kulture bezbednog i pouzdanog uzbunjivanja, doprinoseći sprečavanju korupcije i unapređenju transparentnosti, odgovornosti i institucionalne odgovornosti. Istovremeno, ove aktivnosti služe povećanju svesti javnih službenika o značaju njihove uloge u zaštiti uzbunjivača i u izgradnji poverenja javnosti u javnim institucijama.

Nekoliko fotografija sa aktivnosti**NAUČENE LEKCIJE I PRIORITETI ZA BUDUĆNOST**

Rukovodstvo Agencije i tokom 2025. godine nastavilo je da fokusira svoje aktivnosti na jačanje institucionalne transparentnosti i odgovornosti, osiguravajući nepristrasnost i jednako postupanje u izvršavanju mandata i zakonskih ovlašćenja. Ova posvećenost direktno je doprinela povećanju poverenja javnosti u Agenciju. Značajan broj prijava koje se odnose na netačno prijavljenu imovinu, mogući sukob interesa ili druga kršenja koja ugrožavaju javni interes – podnete od strane građana, grupa interesa, institucija i visokih državnih zvaničnika – pokazuje rast građanske svesti i spremnost da se doprinese borbi protiv korupcije.

Senzibilizacija javnih službenika u oblasti sprečavanja sukoba interesa bila je jedan od glavnih prioriteta tokom 2025. godine. Povećanje broja zahteva za rešavanje situacija sukoba interesa ukazuje na povećano

poverenje u rad Agencije. Ipak, oklevanje nekih nadležnih tela da obrade ove slučajeve odražava potrebu za većim institucionalnim angažmanom u primeni i praćenju odgovarajućih procedura. Uprkos kampanjama senzibilizacije i kontinuiranim obukama, Agencija teži daljem podizanju standarda odgovornosti i odgovornosti javnih službenika, tako da oni sami identifikuju, obrađuju i izbegavaju situacije sukoba interesa tokom donošenja odluka, bez potrebe za direktnom intervencijom Agencije.

Proces sistematizacije i unutrašnje reorganizacije, u skladu sa mandatom i zakonskim ovlašćenjima, omogućio je efikasniju raspodelu ljudskih resursa i bolje upravljanje zadacima i odgovornostima. Tokom 2025. godine popunjene su planirane pozicije prema organizacionoj strukturi, što je direktno doprinelo jačanju profesionalnih kapaciteta i unapređenju institucionalnog učinka. Konsolidacija kadrovske strukture doprinela je povećanju efikasnosti i potpunijem ispunjavanju zakonskih obaveza Agencije.

Primena i unapređenje elektronskog sistema za prijavu imovine i onlajn podnošenje izveštaja doprinelo je povećanju transparentnosti, tačnosti i efikasnosti procesa praćenja i verifikacije. Digitalna transformacija Agencije tokom 2025. godine predstavljala je važan korak ka institucionalnoj modernizaciji, poboljšavajući upravljanje podacima i olakšavajući građanima pristup elektronskim uslugama, uključujući prijavljivanje slučajeva. Prioritet ostaje integracija sistema Agencije sa platformama drugih državnih institucija, kao efikasna mogućnost prikupljanja i analize podataka iz više izvora, sa ciljem bržeg i preciznijeg identifikovanja mogućih kršenja.

Agencija je kontinuirano delovala na povećanju transparentnosti i odgovornosti, ostajući otvorena i odgovorna u informisanju javnosti i institucija o svojim aktivnostima i rezultatima. Saradnja sa državnim institucijama, civilnim društvom i medijima ojačala je poverenje i pokazala posvećenost otvorenoj komunikaciji. Redovno objavljivanje aktivnosti, lansiranje audio-vizuelnih materijala za korišćenje platforme „Prijavi korupciju“, učešće u medijima, konferencijama i intervjuima, kao i kontinuirano ažuriranje zvanične veb stranice, doprinelo je povećanju svesti i informisanosti javnosti.

Prioritet ostaje i organizacija edukativnih aktivnosti za građane o korupciji i njenom uticaju na društvo, kroz obrazovne kampanje, društvene mreže, učešće u emisijama i druge oblike javne komunikacije. Poboljšanje komunikacije sa medijima i javnošću smatra se ključnim za povećanje transparentnosti i jačanje poverenja u rezultate rada Agencije.

Izrada i kontinuirano ažuriranje podzakonskih akata u skladu sa zakonskim standardima bio je važan proces tokom 2025. godine. Usvojeni akti pomogli su u strukturiranju stabilne osnove za efikasnu primenu zakonodavstva. Prioritet ostaje harmonizacija sekundarnog zakonodavstva sa primarnim, prilagođavajući se institucionalnim potrebama i osiguravajući efikasnije funkcionisanje radnih procesa.

Povećanje broja slučajeva uzbunjivanja tokom 2025. godine pokazuje rast poverenja u odgovarajuće mehanizme. Obuke odgovornih službenika unutar institucija doprinele su poboljšanju učinka i jačanju odgovornosti u obradi i zaštiti uzbunjivača. Prioritet ostaje kreiranje sigurnog i zaštitnog okruženja za

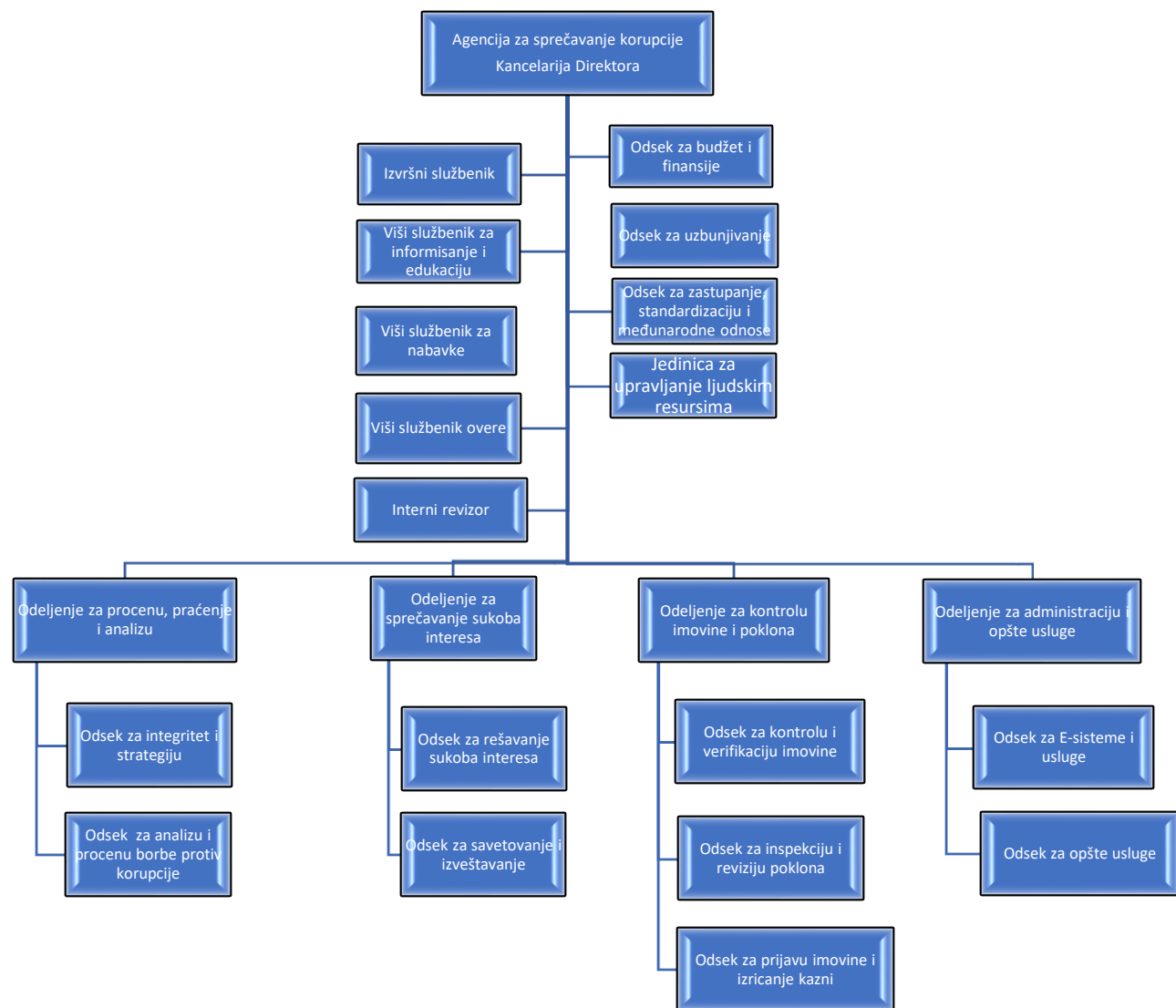
uzbunjivače, smatrajući njihovu zaštitu važnim preventivnim mehanizmom protiv korupcije i ključnim faktorom u jačanju institucionalnog integriteta.

Agencija teži, kroz jačanje profesionalne ekspertize i povećanje kapaciteta, procenu rizika od korupcije u osetljivim sektorima, rešavanje zakonskih praznina i praćenje planova integriteta, da održivo doprinese sprečavanju korupcije u Kosovu.

Potrebe identifikovane tokom primene Godišnjeg plana učinka za 2025. godinu podržani su od strane različitih partnera kroz konkretne projekte. Jačanje ove saradnje nastaviće se i ubuduće. Tokom 2025. godine, Agencija je razvila uspešnu saradnju sa međunarodnim partnerima, učestvujući u aktivnostima unutar i van zemlje i razmenjujući najbolje prakse u oblasti sprečavanja i borbe protiv korupcije. Učešće u regionalnim i globalnim inicijativama ostaje strateški prioritet.

Poseban prioritet predstavlja angažovanje svih nadležnih institucija na jačanju nadležnih tela u sprečavanju sukoba interesa, kontakt osoba za prijavu imovine i poklona, kao i odgovornih službenika za zaštitu uzbunjivača. Stvaranje adekvatnih radnih uslova za ove službenike, kao ključne tačke kontakta i koordinacije sa Agencijom, od suštinskog je značaja za efikasnu primenu zakonskih obaveza u oblasti sprečavanja korupcije.

PRILOG BR. 1. ORGANOGRAM AGENCIJE ZA SPREČAVANJE KORUPCIJE (ASK)



PRILOG BR.2. SPISAK UČEŠĆA NA OBUKAMA, FORUMIMA, SEMINARIMA TOKOM 2025. GODINE

Br.	Vrsta obuke	Organizator	Mesto	Datum	Br. Učesnika
1.	Prezentacija i diskusija o Metodološkom vodiču za Sukob interesa	ASK	Istok	29-31.01.2025	14
2.	Službenici za rashode	Trezor Kosova	Priština	06.02./2025	1
3.	Studijska poseta, lokalni mehanizmi protiv korupcije	EPAC	Lisabon	11-13.02.2025	3
4.	Zvanična poseta AKK-u u Francuskoj	EPAC	Paris	19-21.02.2025	3
5.	Učešće na regionalnom sastanku Zajednice prakse o Političkom integritetu na Zapadnom Balkanu i u Turskoj	Demokratski institut Kosova	Skoplje	27-28.02.2025	1
6.	Studijska poseta	PECK III	Rim	25.02.2025-1.03.2025	11
7.	Modul o obavezama	Trezor Kosova	Priština	05-10.03.2025	1
8.	Modul rashoda/sertifikacija	Trezor Kosova	Priština	13-17.03.2025	1
9.	Microsoft Visio & Microsoft Publisher	IKJA	Priština	27-28.03.2025	2
10.	Zaštita ličnih podataka	IKJA	Priština	27-28.03.2025	1
11.	Povećanje javnog nadzora i institucionalne odgovornosti u Kosovu	GLPS	Priština	20.03.2025	1
12.	Transfer, suspenzija i prestanak radnog odnosa u Civilnoj službi	IKJA	Priština	25-26.09.2025	1
13.	Učešće u radnoj grupi za Javni integritet i protiv korupcije	OECD	Paris	25-28.03.2025	2
14.	Evropska konferencija o uzbunjivanju	Evropski institut za uzbunjivanje	Brisel	03-04.04.2025	1
15.	Unapređenje sistema prijave imovine	ASK	Priština	22.04.2025	17
16.	Izvršenje budžeta i procedure Trezora	Trezor Kosova	Priština	22-23.04.2025	3
17.	Radionica za izradu metodologije za praćenje Državne strategije i Akcionog plana protiv korupcije	ASK/OEBS	Đakovica	19-21.05.2025	12
18.	Mehanizam uzbunjivanja – Unapređena buka	ASK/OEBS	Peć	19-20.06.2025	7

19.	Sprečavanje i smanjenje administrativnog opterećenja	EU	Priština	28-30.05.2025	4
20.	Uvod u mehanizme pregleda UNCAC i NTOC	RAI	Podgorica	01-04.07.2025	2
21.	Podrška procesima reforme pristupanja poslova EU po mandatu nemačkog federalnog ministarstva za ekonomsku saradnju i razvoj	IKJA	Priština	07-08.07.2025	1
22.	Učešće na 24. sastanku za praćenje akcionog plana protiv korupcije	OECD	Paris	07-10.07.2025	2
23.	Obuka za registraciju imovine u ISUFK	Trezor Kosova	Priština	08-11.07.2025	1
24.	Izmena i dopuna Zakona br. 08/L-197 o ovlašćenjima državnih službenika.	MUP	Priština	23.07.2025	1
25.	Sprečavanje korupcije putem prijavljivanja integriteta u javnom sektoru	ASK/OSCE	Gnjilane	14-15.08.2025	2
26.	Sastanak između ASK-a i ANAC	OEBS	Rim	14-16.09.2025	3
27.	Napredni profesionalni program za javne radnike	IKJA	Priština	23.09.2025	1
28.	Transfer, suspenzija i prestanak radnog odnosa u Civilnoj službi	IKJA	Priština	25-26.09.2025	1
30.	Zvanična poseta Agenciji za sprečavanje korupcije u Crnoj Gori	Agencija Crne Gore	Podgorica	26.09.2025	8
31.	Konfiskacija nezakonite imovine bez kazne	EU	Priština	30.09.2025- 1.10.2025	4
32.	Anti-korupcija i dobro upravljanje na zapadnom Balkanu	RAI	Sarajevo	05-07.10.2025	1
33.	Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju (SPJ)".	IKJA	Priština	15-16.10.2025	1
34.	Rodna pitanja i izazovi izgradnje rodne ravnopravnosti	IKJA	Priština	20 -21.10.2025	1
35.	Uvod u zakonodavstvo – Opšta teorija pravnih akata	IKJA	Priština	22-23.10.2025	1
36.	Sistem upravljanja učinka i nadzor agencija	IKJA	Priština	03-04.11.2025	2
37.	Rezimirani izveštaj o sprovođenju planova integriteta (januar-jun) i izmena Vodiča za praćenje i izveštavanje o planovima integriteta	ASK/OSCE	Podujevo	09-11.10.2025	14
38.	Obuka trenera	IKJA	Priština	18.11.2025	1

39.	Učešće u okruglom stolu: Regionalna zajednica prakse za integritet u javnom sektoru	AFA/ RESPA	Beograd	21-23.10.2025	2
40.	Profesionalna konferencija i 24. godišnja generalna skupština EPAC/EACN	EPAC/EACN	Hag	23-26.11.2025	2
41.	Radionica za finalizaciju Plana učinka za ASK za 2026. godinu	ASK	Tirana	04-06.11.2025	20
42.	Značaj sprečavanja sukoba interesa u voru	OEBS	Peć	11-13.11.2025	4
43.	Zaštita uzbunjivača u praksi	OEBS	Prizren	21-22.11.2025	2
45.	Strateški plan ASK za 2026-2028	OEBS	Peć	01-03.12.2025	16
46.	Razvoj kontrolnih mehanizama i digitalizacija procesa u sistemu upravljanja vnm finansijama	Trezor Kosova	Priština	04.12.2025	1
47.	Radionica organizovana uz podršku GMA-e za jačanje strateške uloge JULjR	OUJS	Priština	18.12.2025	1